

#### **PRESENTACION**

La Universidad Tecnológica de San Luis Rio Colorado representa para los y las Sonorenses, especialmente para la población de nuestra región, la oportunidad de ingreso, permanencia y egreso de educación superior a la juventud que antes no tenían esta posibilidad, ya que promueve las oportunidades de acceso a este nivel educativo a todos los estratos de la sociedad, mediante una oferta educativa pertinente y de calidad,

Las constantes y cambiantes tendencias a nivel global en la educación superior y la formación universitaria, generan importantes Retos para el desarrollo de la Universidad Tecnológica de San Luis Rio Colorado y exige un gran esfuerzo de creatividad e innovación por parte de quienes en ella laboran, para continuar dando respuestas oportunas y de calidad a las demandas de crecimiento en el Estado. Por tal motivo, para continuar el rumbo institucional y enfrentar los desafíos, es condición indispensable asegurar la calidad de las funciones sustantivas y adjetivas universitarias, preservar los logros alcanzados y avanzar significativamente en el mediano plazo en la consolidación de la universidad.

Con el propósito de precisar las acciones a emprender para hacer realidad la Visión de Gobierno plasmada en el Plan Estatal de Desarrollo (PED) 2016-2021 y coadyuvar en la construcción de un gobierno eficiente, innovador, transparente, sentido social, promotor del respeto a los derechos humanos y la igualdad de género, se formuló el Programa de Desarrollo Institucional (PDI) 2016-2021 de la Universidad Tecnológica de San Luis Rio Colorado; el cual debe ser el instrumento que oriente el quehacer y la toma de decisiones en las Divisiones Académicas y Unidades Administrativas de la Institución.

La aplicación e implementación de estrategias y líneas de acción para cumplir los objetivos establecidos en el PDI, aunado al trabajo, compromiso y responsabilidad de quienes laboran en la Universidad Tecnológica de San Luis Rio Colorado, darán como resultado, entre otros aspectos, el cumplimiento de lo establecido en el PED específicamente en el *Eje Estratégico IV "Todos los sonorenses, todas las oportunidades"* y los 18 Retos que componen el Eje. Así mismo, se dará cumplimiento a lo establecido en el *Eje Transversal I "Gobierno eficiente, innovador, transparente y con sensibilidad social"*, donde, se habrá de coordinar con la Secretaria de la Contraloría General del Estado, con la Secretaría de la Función Pública-Contraloría Social y con el Instituto Sonorense de Transparencia Informativa, a fin de dar cuentas claras a la sociedad para elevar los índices de confianza, legitimidad, eficacia y eficiencia.

También, para coadyuvar en lo señalado en el *Eje Transversal II "Gobierno Promotor de los Derechos Humanos y la Igualdad de Género"*, la universidad se ha planteado propiciar un ambiente universitario de igualdad genérica, respeto y mejora continua en la convivencia Institucional; y que este se multiplique hacia sus familias.

El proyecto de Visión que la universidad se ha planteado para el 2021 plantea las bases para posicionar a la Universidad tecnológica de San Luis Rio Colorado como una universidad global, con excelencia académica y responsabilidad social que permita responder a la misión para la



cual fue creada, formando profesionales de alta calidad, a través de un modelo educativo flexible, innovador, equitativo, enfocado en el aprendizaje, y pertinente a las necesidades del entorno; que desarrollen un gran sentido humanista, que sean promotores y partícipes de los procesos de cambio de la nación, que den certidumbre a su proyecto de vida, con una sólida orientación ética y moral, respetuoso del patrimonio cultural y ambiental, con actitudes y aptitudes creativas e innovadoras, valores que en su conjunto les permitirán vincularse al desarrollo integral de la Región y del Estado. Estableciendo una Política de Calidad para formar profesionales con un alto sentido humanista, que respondan a los requerimientos del entorno socioeconómico de la región, del estado y del país, a través de la mejora continua de sus estándares de calidad de sus planes y programas de estudio e investigación, centrados en la aplicación de un modelo pertinente y vanquardista. Sabedores de que la educación superior constituye un eje central para el desarrollo nacional, estatal y regional. La Universidad tecnológica de San Luis Rio Colorado se suma a los esfuerzos planteados por la Gobernadora, Lic. Claudia Artemiza Pavlovich Arellano para alcanzar los escenarios deseables al 2021, sobre todo en el sistema de innovación regional, con objetivos, estrategias y líneas de acción, que permitan ampliar y diversificar las oportunidades de acceso a la educación superior a grupos sociales en situación de desventaja, mediante una oferta educativa pertinente para el desarrollo e impulso a las regiones, ya que el desarraigo de las comunidades al salir a estudiar a lugares distintos a la residencia familiar, las escasas fuentes de empleo para profesionales universitarios y las circunstancias derivadas de un desarrollo económico limitado, obliga a que la juventud no continúe estudios superiores, no retornen a sus lugares de origen, propiciando así un círculo vicioso de estancamiento económico de Sonora.

Es la Universidad Tecnológica de San Luis Río Colorado una institución educativa de nivel superior que ofrece enseñanza de calidad, servicio de asesoría y educación continua. Para lograr el desarrollo de capital humano con habilidades que le permita tener vinculación con el sector productivo y generar valor, vida sustentable y mejores oportunidades para la sociedad en general. Lograr el reconocimiento como la universidad de mayor impacto en región e identificada como una institución de educación superior innovadora, competitiva, comprometida con el desarrollo social y el cuidado y protección del medio ambiente, alcanzando con ello ser la primera opción tanto para realizar estudios de nivel superior, como para proveer el personal técnico y profesional competente solicitado por las empresas regionales.

.

Lic. Salvador Raúl González Valenzuela.

Rector



#### Introducción.

La planeación deberá llevarse a cabo como un medio para el eficaz desempeño de la responsabilidad del Estado sobre el desarrollo integral y sustentable y deberá tender a la consecución de los fines y objetivos educativos, sociales, culturales y económicos contenidos en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

Mediante la planeación se fijarán objetivos, metas, estrategias y prioridades, se asignarán recursos, responsabilidades y tiempos de ejecución, se coordinarán acciones y se evaluarán resultados.

Por lo que se refiere a los niveles de responsabilidad, al PND-PED-PMP (Plan Nacional de Desarrollo- Plan Estatal de Desarrollo- Plan Mediano Plazo) se les asigna la máxima importancia puesto que éste deberá precisar los objetivos nacionales y estatales, estrategia y prioridades del desarrollo integral y sustentable, especificando que el siguiente nivel de los compromisos deberán expresarse en programas sectoriales por cada área, los cuales se sujetarán a las previsiones contenidas en el Plan y especificarán los objetivos, prioridades y políticas que regirán el desempeño de las actividades del sector educativo. A todo ello responde este ejercicio de planeación realizado por la Universidad Tecnológica. Para su ejecución se estableció una mecánica de trabajo que hizo posible la participación plena, recogiendo inquietudes, conceptos y expectativas, de manera tal que se vieran reflejados en el presente documento final.

En una primera instancia y para estar en congruencia con lo dispuesto en los instrumentos normativos de la planeación nacional y estatal, se realizó una cuidadosa revisión de los preceptos que se plasmaron tanto en el PND-PED como en el Programa Sectorial de Educación, con los cuales se inició una ruta de trabajo para definir los ejes globales en los que habría de participar.

De esta manera, una vez definidos temas, nos dimos a la tarea de elaborar una primera aproximación del programa institucional, la cual consistió en el desarrollo de diagnósticos, objetivos, estrategias, líneas de acción y metas multianuales para cada uno de los temas que se derivaron del Plan y del Programa Sectorial, tal como lo exige la Ley.

En el primer capítulo se han transcrito los contenidos del Plan Nacional de Desarrollo y del Programa Sectorial de Educación que refieren al ámbito de acción del Subsistema de Universidades Tecnológicas y Politécnicas; que revisten la mayor importancia para el diseño del futuro de estas instituciones y que sirvieron de base para la elaboración del Programa Institucional.

Un segundo apartado se dedicó a reseñar los principales avances, inercias, rezagos, retos y perspectivas del Subsistema, planteando la problemática que prevalece en las diferentes áreas sustantivas de las Universidades Tecnológicas, incluidas las fortalezas, debilidades y oportunidades que se avizoran para el futuro.



En un tercer capítulo se incluyen los objetivos, estrategias y líneas de acción que orientarán el esfuerzo de los ejes de trabajo que definieron la Universidad Tecnológica para enmarcar sus acciones tendientes al cumplimiento de las metas propuestas.

Por último y en lo concerniente a los programas institucionales, éstos deberán sujetarse a las previsiones contenidas en el Plan y en el programa sectorial correspondiente





INDICE	Pá g.	
	9.	
Presentación	0	1
Introducción	0	3
Marco Normativo	0	6
Capítulo I. Análisis Situacional	0	8
Capítulo II. Alineación de la Estrategia PND-PED-PMP	1	4
Capítulo III. Operación de la Estrategia (Objetivos, estrategias y líneas de acción).	1	
Capítulo IV. Indicadores.	3	
Capítulo V. Instrumentos de coordinación y concertación interinstitucional e intergubernamental.	-	
Glosario	3	6
Referencias	3	7
Anexos		
Matriz de análisis de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas	39	9
2. Focos de Atención Estratégicos	4	.0
3. Cédula de seguimiento y evaluación del PED 2016-2021	5	3
4 bis. Cédula de indicadores	5	:3



#### MARCO NORMATIVO

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, (D.O. 5-11-1917 y sus reformas).

Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Sonora, (I-XI-1872 y sus reformas).

Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Sonora (B. Oficial Núm. 53 del 30 de dic. 1985 y sus reformas).

Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos del Estado y de los Municipios (B. Oficial Núm. 29 del 9 de abril de 1984 y sus reformas).

Ley No. 40 de Planeación del Estado de Sonoro (B.O. No. 10 del 2 de febrero de 1984).

Ley. No. 40 del Servicio Civil para el Estado de Sonora (B. Oficial Núm. 27 del 27 de agosto de 1977).

Ley No. 113 del Presupuesto de Egresos, contabilidad Gubernamental y Gasto Público Estatal (B.O. No. 41 sección I del 19 de noviembre de 1987).

Ley No. 6de Adquisiciones, Arrendamientos y Prestación de Servicios relacionados con Bienes Muebles de la Administración Pública Estatal (B.O. no. 46 Sección I del 8 de diciembre de 1988).

Ley 156 de Acceso a la Información Pública del Estado de Sonora (B.O. no. 16 secc. II del 25 de febrero de 2005).

Reglamento Interior de la Secretaría de la Contraloría General del Estado (B.O. No. 46, Sec. I del 08 de diciembre de 2005 y reformas del 22 de noviembre de 2007 y del 19 de junio de 2008).

Acuerdo que crea el Programa para la Innovación y Calidad de la Administración Estatal 2004-2009 (B.O. no. 32 Secc. II del 21 de abril del 2005).

Acuerdo de Coordinación para el establecimiento y fortalecimiento de los sistemas municipales de Control y Evaluación Gubernamental, y colaboración en materia de Transparencia y combate a la Corrupción. (B.O. No. 42 Secc. II del 26 de mayo de 2005).

Acuerdo por el que se pone a disposición de todos los servidores públicos del Estados sujetos a presentar declaración anual de Situación patrimonial el Sistema electrónico de declaraciones patrimoniales (B.O. No. 38 sección I del 12/05/03).

Acuerdo de Coordinación para el establecimiento y fortalecimiento de los sistemas Municipales de Control y Evaluación Gubernamental, y colaboración en materia de Transparencia y Combate a la Corrupción. (B.O. Nº. 42 sección II del 26 de agosto de2005).

Convenio de Coordinación para la implementación de la Mejora Regulatoria en el Estado de Sonora, que celebra la Comisión Federal de Mejora Regulatoria con el Gobierno del Estado de Sonora. (B.O. Nº. 27 sección II del 4 de abril de 2005).



Lineamientos de reducción, eficiencia y transparencia del gasto público del Estado de Sonora (B.O. Nº. 36 sección II del 6 de mayo del 2013).

Programa de Mediano Plazo. Reinvención de la Función Pública y Modernización Administrativa (B.O. Nº. 35 sección XXXI del 2 de mayo de 2005).

Programa Estatal de Mediano Plazo 2004-2009 Transparencia y Rendición de Cuentas (B.O. Nº. 35 sección XXXII del 2 de mayo de 2005).

Programa de Mediano Plazo 2004-2009 Evaluación de la Gestión Pública Secretaría de la Contraloría General (B.O. Nº. 35 sección XXXIII del 2 de mayo del 2005).

Decreto que crea la Universidad Tecnológica de San Luis Rio Colorado, B.O Edición Especial

Número 8, del martes 14 de diciembre del 2010.

Convenio de Coordinación para la creación, operación y apoyo financiero que celebran el Gobierno Federal por conducto de la SEP y el Gobierno del Estado de Sonora, el 29 de julio del 2010.

Reglamento Interior de la Universidad Tecnológica de San Luis Rio Colorado, B.O. Tomo CXCI, número 25 Secc. I, miércoles 27 de marzo del 2013.

Reglamento Académico para Alumnos, Reglamento de Estadías Profesionales, Reglamento de Fondo de Contingencia.

Reglamento de Servicios Social, Reglamento del Comité de Bienes y Servicios, Reglamento de Promoción y

Permanencia y Reglamento de Condiciones Generales de Trabajo, aprobados el día 19 de junio del 2012 por el Consejo Directivo.

Reglamento para la celebración de sesiones de los órganos de gobierno de las entidades de la administración pública paraestatal, expedida el 2 de febrero de 2006.



### Capítulo I. ANALISIS SITUACIONAL

#### **Antecedentes**

La Universidad Tecnológica de San Luis Rio Colorado es un Órgano Público descentralizado del Gobierno del Estado de Sonora, con personalidad Jurídica y Patrimonio Propio, creado mediante Decreto del Ejecutivo Estatal.

Su fundación se inscribe con el objetivo de establecer condiciones que permitan el ejercicio pleno del derecho a la educación de cada individuo y una mayor equidad educativa. Así como, el logro de igualdad en oportunidades de acceso y permanencia en los servicios educativos en beneficio de los grupos y regiones con mayor rezago educativo o que enfrentan condiciones económicas y sociales de desventaja.

La creación de la Universidad Tecnológica de San Luis Rio Colorado, se justifica ante las dificultades económicas que enfrentan muchos estudiantes sonorenses con legítimas y loables anhelos de recibir educación superior que les permita mejorar su calidad de vida y las de sus familias, y que se ven impedidos para lograrlo por no contar con los recursos económicos suficientes para trasladarse o sostener su estancia en las ciudades donde se encuentran ubicadas las Instituciones Educativas que pueden satisfacer dichas necesidades.

Organismos educativos como la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO) y la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (ANUIES), advirtieron sobre condiciones de la educación y las acciones recomendables. Los rectores y directores agrupados en la ANUIES aprobaron y emitieron el documento *La Educación Superior en el Siglo XXI*, soporte importante de las políticas educativas a nivel nacional, ya que en él se recomendó la realización de acciones tendientes a la búsqueda permanente de niveles educativos cada vez mejores, pero advirtió que se tenían que tomar en cuenta la desigualdad, de condiciones que distinguen a ciertas instituciones, dependencias o programas con respecto a otras; y a determinadas personas, en particular alumnos, con respecto a otros. Se reconocieron, también, desequilibrios y asimetrías sociales y educativas que debían ser atendidas y superadas para un mejor desarrollo y un mayor fortalecimiento de las regiones, las entidades federativas y el país.

La UNESCO a su vez señaló en su *Declaración Mundial sobre la Educación Superior en el Siglo XXI: Visión y Acción*, que se debía facilitar activamente el acceso a la educación superior con criterios de equidad y poner especial atención a los pueblos indígenas y en general a los desfavorecidos que enfrentan situaciones de rezago y desigualdad, y que son ejemplo claro de las asimetrías. Gracias a la visión y similitud en la percepción de los problemas por UNESCO y ANUIES. Así como, a las medidas que se tomaron en materia educativa en el Gobierno del Estado en el año 2002, donde se definieron acciones en el marco del federalismo, para ampliar y diversificar la oferta pública de educación superior con el propósito de fortalecer el sistema e incrementar su cobertura con equidad, estableciendo que prioritariamente recibirán atención



especial los proyectos que tuvieran como objetivo aumentar las oportunidades educativas de la juventud de segmentos sociales vulnerables..

#### Contexto Internacional

La globalización implica aprovechar las oportunidades importantes, pero también desafíos y problemas en relación con el futuro de las universidades. El desarrollo de la sociedad se basa cada vez más en el conocimiento, influenciados por los cambios tecnológicos y el acceso a las redes sociales continúa impactando en todos los ámbitos; provocando que los acontecimientos mundiales intervengan cada día más en la dinámica nacional. Los mercados mundiales insertan a las Instituciones de Educación Superior (IES) en una nueva realidad de competencia, tanto académica como profesional, donde el punto de comparación no es únicamente la realidad regional, estatal o nacional, sino también la realidad de las instituciones educativas de los países desarrollados, por lo que, las universidades deben desempeñar un papel fundamental en la formación de profesionales que sean capaces de adaptarse y actuar con eficiencia y eficacia en la nueva realidad global, ya que, dicha tendencia permanece y se acentúa, en el ámbito económico, social, cultural y político, lo que ha implicado mayor dependencia entre los países y personas.

La educación superior se convierte en un importante elemento en la sociedad actual, ya que no cumple sólo un papel estratégico para el crecimiento económico. Sino que, amplía sus fronteras a razón de un modelo de sociedad que aporte bienestar a sus habitantes, disminuya las brechas entre regiones y grupos sociales, impulse la democracia como forma de vida en todos los campos de acción humana, promueva la tolerancia y el respeto para la convivencia social, coadyuve a la madurez política y facilite medios para que los hombres y mujeres de un país, transformen e innoven constantemente sus condiciones de vida desde una perspectiva integral de desarrollo humano.

#### **Contexto Nacional**

En el ámbito demográfico, según datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), México tiene una población total de 112, 336,538, de los cuales el 51.2% son mujeres y el 48.8 hombres, y la mitad de la población es menor de 26 años. De cada 100 personas de 15 años y más, 16 tiene algún grado aprobado en educación superior¹. Sin embargo, de acuerdo con datos de la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico (OCDE), México ocupa uno de los porcentajes más bajos de juventud que ingresa a la universidad, siendo poco más de 2.93 millones de personas mayores a los 20 años los que se encuentran inscritos dentro de una IES

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> INEGI, Censo General de Población y Vivienda 2010.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> OCDE, Panorama de la Educación en México 2015.

Decretaria de Educación Pública. Sistema Educativo de los Estados Unidos Mexicano, principales cifras 2014 - 2015



Pública o Privada<sup>2</sup>. Según datos de la Secretaría de Educación Pública (SEP) ésta cifra representa únicamente el 24% de la juventud mayor de edad en todo México<sup>3</sup>.

Aparte de la poca cobertura que existe en materia de educación superior, el número de la juventud que logra culminar sus estudios es muy bajo. Según cifras del INEGI, solo 8 de cada 100 alumnos que comienzan sus estudios en la universidad logra terminarlos. Las dos principales causas de deserción a nivel universitario son el disgusto o el poco interés en el estudio (37.4%) y por situaciones económicas (35.2%). Con respecto a la primera causa de deserción, ésta falta de interés se debe en gran medida al desempleo y baja remuneración ligada a los estudios universitarios<sup>4</sup>. En México la tasa de contratación de las personas licenciadas es de 79%, mientras que el promedio de los países de la OCDE es de 83%. Por otro lado, el porcentaje de empleo de las personas sin estudios universitarios es de 62%. Por lo que, existe poca diferencia entre estar desempleado o empleado para las personas con título universitario y quienes no lo tienen.

Las universidades mexicanas, exige grandes retos como: el desarrollo de la ciencia, tecnología e investigación, para competir en una economía globalizada; formar profesionistas que hagan frente a las estructuras de producción y servicios que se requieren en el país. Asimismo, se necesita la preparación de la juventud que sean ciudadanos participativos, que no sean ajenos ante las circunstancias cruciales del país, como la política económica, el cuidado del medio ambiente, el desarrollo social, la dinámica poblacional, el empleo y la creación de empresas o microempresas que permitan bienestar y desarrollo económico, la distribución de los servicios de salud y educación, la impartición de justicia y el respeto a los derechos humanos. Además, de difundir los valores asociados a la libertad, democracia, responsabilidad, tolerancia, pluralidad, honestidad y equidad de género, como lo marca el PND 2012-2018 y el PED 2015-2021.

#### **Contexto Estatal**

El Estado de Sonora está integrado por 72 Municipios, ocupando el segundo lugar nacional en extensión, con un territorio de 179,355 km² que representa el 9.1% del total del territorio Mexicano. La población del Estado es de 2, 850,330 habitantes, de los cuales el 50.6% (1, 439,911) son Mujeres y el 49.4% (1, 410,419) Hombres, ocupando el lugar 18 a nivel nacional por su número de habitantes.<sup>5</sup>

Asimismo, según la información tomada de la encuesta intercensal 2015, en el Estado de Sonora, el 86% de la población radica en zonas urbanas y el 14% en poblaciones rurales. La mayor concentración de personas se encuentran en los Municipios de Hermosillo (31.02%), Cajeme (15.20%), Nogales (8.21%), San Luis Río Colorado (6.76%), Navojoa (5.74%), Guaymas (5.54%).

<sup>4</sup> INEGI, SNEIG Información de Interés Nacional

<sup>5</sup> INEGI, Encuesta Intercensual 2015

<sup>6</sup> Texto tomado del PED 2016-2021



El 27.53% restante distribuidos en los 66 Municipios. Paralelo al aumento de la población, se registra un incremento en el grado de urbanización.

El Estado se caracteriza por una economía polarizada regional y sectorialmente, con una marcada diferenciación económica entre las distintas zonas del Estado. El principal motor económico es el Comercio, los Servicios, la Industria, la Agricultura, la Minería, entre otros, aportando al Producto Interno Bruto (PIB) Nacional el 2.9%, lo que lo coloca en el doceavo lugar de los treinta y dos Estados que mayor PIB aportan. La economía de Sonora no cuenta con un

modelo de desarrollo inclusivo y sostenible a largo plazo; durante varios años se ha labrado una forma de crecimiento que inhibe el potencial productivo al incentivar el amiguismo y el compadrazgo. Especialmente preocupante es la ausencia de un programa estratégico que ponga en el centro del desarrollo a la ciencia, a la tecnología y a la innovación. Este paso es crucial para insertarse adecuadamente en a la era de la digitalización de la producción. <sup>6</sup>

Según datos de la Secretaría de Educación y Cultura (SEC), para el ciclo 2013-2014 en Sonora se encontraban inscritos 101,647 estudiantes de Normal Licenciatura, Licenciatura y Posgrado de los cuales 49,669 son mujeres y 51,978 hombres, en escuelas públicas y privadas. Así mismo, se tuvo una absorción de 105.1 porciento, estando arriba de la media nacional que fue de 74.8 porciento, el abandono escolar representó el 14.1 por ciento y a nivel nacional fue el 6.9 por ciento. El porcentaje de cobertura para Sonora, incluyendo posgrado y a personas de 18 a 23 años de edad, es mayor que el nacional, el cual fue de 33.8 por ciento y el 26.5 por ciento en el país.

Se han planteado en el PED 2016-2021 escenarios inerciales que de no hacerse nada por cambiar la evolución actual y enfrentar con éxito los formidables desafíos que impone el contexto internacional, nacional y regional, se afianzará en el estado de Sonora un proceso involutivo que se manifestarán entre otros aspectos: la regresión económica, mayor desarticulación de la planta productiva, oportunidades perdidas e Incremento de las distorsiones regionales.

Atendiendo a los Retos Estratégicos del programa Estatal de Educación 2016-20121, que establecen: Reto 1. Generar políticas para el desarrollo integral de las personas, las familias y los diversos grupos sociales. Reto 2. Fomentar la inclusión al desarrollo social y humano, en el ejercicio efectivo de los derechos sociales para toda la población. Reto 3. Mejorar la infraestructura y equipo del sector educativo para fortalecer y ampliar los servicios formativos con un enfoque equitativo, incluyente, sustentable y congruente con las necesidades específicas del sector. Reto 4. Elevar la calidad de la educación para impulsar la creatividad el ingenio, las competencias y los valores fundamentales de los sonorenses potencializando el talento del personal docente y desarrollando sus capacidades de aprendizaje. Reto 5. Activar la participación social de la ciudadanía, estudiantes personal docente, padres y madres de familia, sector privado y público con el objeto de establecer soluciones integrales para la educación de las y los sonorenses. Reto 6. Fortalecer la gestión administrativa y académica de las instituciones educativas de sonora. Reto 7. Posicionar a sonora entre las entidades líderes a nivel nacional en

\_\_\_



el desarrollo del deporte. Reto 8. Fortalecer la gestión administrativa y académica de las instituciones educativas de sonora. Reto 9. Asegurar el cumplimiento de las políticas de responsabilidad, igualdad e inclusión en las instituciones educativas. Reto 10. Operar un modelo de vinculación y transferencia de conocimientos permanentes con el sector educativo, productivo, social y de servicios. Reto 11. Brindar acceso universal a servicios integrales de salud con calidad que responda con eficiencia y oportunidad a las necesidades de las familias. Reto 12. Ampliar en corto plazo la calidad de la atención hospitalaria y clínica en el estado. Reto 13. Impulsar el desarrollo integral, sustentable y pluricultural de las comunidades y pueblos indígenas del estado. Reto 14 Fomentar y poner al alcance de las familias más necesitadas las facilidades para que cuenten con vivienda digna. Reto 15. Apoyar la ampliación y el fortalecimiento de los servicios de seguridad social. Reto 16. Impulsar el desarrollo integral de las familias en situaciones vulnerables. Reto 17. Contribuir en la formación de una sociedad equitativa e incluyente que contemple la participación social. (Plan Estatal de Desarrollo, Sonora)

En Sonora, el Ejecutivo se ocupa de satisfacer las demandas de formación académica vertidas por el sector social, productivo y educativo, que se orienta a la profesionalización de los jóvenes mediante la consecuencia de carreras a nivel superior.

Siendo el Estado, el segundo más grande de México –en extensión territorial (179,503 Km²)-, requiriendo la instalación de un mayor número de Universidades modernas y vanguardistas, cuya infraestructura en aulas, laboratorios y talleres satisfaga los estándares tecnológicos que cada región exige para su desarrollo económico, productivo y laboral. Como es el caso del municipio de San Luis Río Clorado, cuyo objetivo fue establecer los argumentos sociodemográficos, económicos y educativos que caracterizan a esta región y que justifican la apertura de nuevas instituciones de educación superior. (Secretaria de Educación y Cultura, 2010)

Es importante recordar los rasos geográficos y físicos de esa región, así como los antecedentes de sus pobladores originarios, los inmigrantes, las actividades productivas de estos y la cronología de su evolución, a fin de develar las vocaciones históricas de la sociedad en conjunto.

El presente apartado incluye el resultado del contenido, tanto del Plan Nacional de Desarrollo así como del Programa Sectorial de Educación y tiene el propósito de identificar con toda claridad aquellas políticas del gobierno federal que se relacionan con los objetivos y la misión del Subsistema de Universidades Tecnológicas, y por ende; se deben constituir en los elementos que guiarán el que hacer en los próximos años.

Con base en tales preceptos se definió el marco de trabajo del Subsistema para los próximos años y que habrían de expresarse en objetivos, estrategias, líneas de acción e indicadores que se incluyeron en los capítulos subsecuentes del presente Programa Institucional.



#### **Contexto Regional**

San Luis Río Colorado se encuentra en la franja fronteriza en el extremo noroeste del Estado de Sonora, colindando al este con Sonoyta, al norte con San Luis Arizona USA, al oeste con la ciudad de Mexicali Baja California y al sur con la ciudad de Puerto Peñasco. Es una ciudad y cabecera del municipio homónimo del estado mexicano de Sonora, localizada justo entre la zona arenosa del Desierto de Altar y el estado de Baja California. Por su clima extremo es reconocida por Servicio Meteorológico Nacional de México y la Conagua como la ciudad más árida de México.<sup>3</sup> Dentro del territorio municipal se extienden la Reserva de la Biosfera El Pinacate y Gran Desierto de Altar y la Reserva de la Biosfera del Alto Golfo de California y delta del río Colorado, ambas declaradas Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO.

La zona urbana de San Luis Río Colorado se sitúa a una altura de 45 m sobre el nivel del mar, mientras que el resto del municipio varía de 27 en los cauces del Río Colorado hasta 500 en zonas cercanas a la Zona Volcánica del Pinacate.



En la actualidad existen 167 Universidades Tecnológicas y Politécnicas distribuidas en los 32 estados de la república, encontrándose 7 en el estado de Sonora, Hermosillo, Nogales, Obregón, Etchojoa, Puerto Peñasco, Guaymas y San Luis Río Colorado.

La Universidad Tecnológica de San Luis Río Colorado se encuentra localizada al este de la ciudad por la calle 59 y Avenida Jalisco.



## II. ALINEACIÓN DE LA ESTRUCTURA PND-PED-PMP

### Cuadro de Alineación PND-PED-PMP

	Oddaro de Allifedcion i ND-i	
META NACIONAL OBJETIVOS DEL PND	<b>EJE ESTRATÉGICO O TRANSVERSAL</b> RETOS DE PED	PROGRAMA DE MEDIANO PLAZO OBJETIVOS DEL PROGRAMA
2013-2018	2016-2021	OBJETIVOS DEL FROGRAMIA
3.1. Desarrollar el potencial humano de los mexicanos con educación de calidad.	Reto 4. Elevar la calidad de la educación para impulsar la creatividad, el ingenio, las competencias y los valores fundamentales de los sonorenses, potencializando el talento del personal docente y desarrollando sus capacidades de aprendizaje.	1. Mejorar y fortalecer la capacidad académica mediante los programas y lineamientos institucionales con la finalidad de contar con una planta docente habilitada que permita elevar la calidad de su desempeño.
3.1. Desarrollar el potencial humano de los mexicanos con educación de calidad.	Reto 4. Elevar la calidad de la educación para impulsar la creatividad, el ingenio, las competencias y los valores fundamentales de los sonorenses, potencializando el talento del personal docente y desarrollando sus capacidades de aprendizaje.	2. Impulsar la competitividad académica por medio de programas educativos acreditados y pertinentes con el fin de mejorar su calidad.
<ul> <li>3.3. Ampliar el acceso a la cultura como un medio para la formación integral de los ciudadanos.</li> <li>3.4. Promover el deporte de manera incluyente para fomentar una cultura de salud.</li> </ul>	Reto 6. Fomentar las actividades culturales como un medio para la formación integral del individuo.	3. Fortalecer la formación integral del estudiantado mediante el desarrollo de programas y actividades para estimular su crecimiento profesional y humanista.
3.5. Hacer del desarrollo científico, tecnológico y la innovación pilares para el progreso económico y social sostenible.	Reto 5. Activar la participación social de la ciudadanía, estudiantes, personal docentes, madres y padres de familia, sector privado y público con el objeto de establecer soluciones integrales para la educación de las y los sonorenses.	4. Promover la innovación educativa generando propuestas actualizadas, acordes a las tendencias globales para formar en el estudiantado una visión con enfoque estratégico e integrado.
3.1. Desarrollar el potencial humano de los mexicanos con educación de calidad.	Reto 10. Operar un modelo vinculación y trasferencia de conocimientos permanentes con el sector educativo, productivo, social y de servicios.	5. Fomentar la internacionalización por medio de la renovación e incremento de instrumentos de vinculación, con instituciones extranjeras diversas; para realizar una fluida y constante relación de intercambio del estudiantado y el





		profesorado.
3.1. Desarrollar el potencial humano de los mexicanos con educación de calidad.	Reto 4. Elevar la calidad de la educación para impulsar la creatividad, el ingenio, las competencias y los valores fundamentales de los sonorenses, potencializando el talento del personal docente y desarrollando sus capacidades de aprendizaje.	6. Brindar un servicio de calidad al personal con el fin de garantizar la eficiencia y eficacia de los procesos administrativos de la Institución.
	Reto 8. Fortalecer la gestión administrativa y académica de las instituciones educativas de Sonora.	7. Coordinar y fortalecer las unidades para la transparencia y rendición de cuentas de acuerdo a las leyes vigentes.
3.1. Desarrollar el potencial humano de los mexicanos con educación de calidad.	Reto 4. Elevar la calidad de la educación para impulsar la creatividad, el ingenio, las competencias y los valores fundamentales de los sonorenses, potencializando el talento del personal docente y desarrollando sus capacidades de aprendizaje.	8. Capacitar al personal del área administrativa en las disciplinas acordes a los puestos que desempeñan para brindar un mejor servicio acorde a la normatividad general.
	Reto 3. Mejorar la infraestructura y equipo del sector educativo para fortalecer y ampliar los servicios formativos con un enfoque equitativo, incluyente, sustentable y congruente con las necesidades específicas del sector.	9. Proporcionar mantenimiento preventivo y correctivo adecuado a las instalaciones físicas de la institución.
	Reto 8. Fortalecer la gestión administrativa y académica de las instituciones educativas de Sonora.	10. Fortalecer el sistema integral de información académica y administrativa, a través de la integración y explotación de tres módulos que permitan la mejora de los servicios.
2.2. Transitar hacia una sociedad equitativa e incluyente.	Reto 4. Incorporar la perspectiva de igualdad de género en la gestión de gobierno.	11. Propiciar un ambiente universitario de igualdad genérica, respeto y mejora continua en la convivencia institucional, para elevar la calidad académica y la calidad en las relaciones humanas, a través de conferencias, talleres y capacitación.



### Capítulo III. OPERACIÓN DE LA ESTRATEGIA (Objetivos, Estrategias y Líneas de Acción)

#### 1. Formación profesional de calidad.

**Objetivo 1.**Mejorar y fortalecer la capacidad académica mediante los programas y lineamientos institucionales con la finalidad de contar con una planta docente habilitada que permita elevar la calidad de su desempeño.

#### Estrategia:

1.1. Incentivar al personal académico por medio de un Programa de Estímulos.

#### Líneas de acción:

1.1.1. Diseñar e implementar un Programa de Estímulos al Personal Académico apegado a lineamientos establecidos por medio de comisiones mixtas.

#### Estrategia:

1.2. Impulsar al personal académico para que realicen estudio de Posgrado atendiendo los lineamientos y/o Políticas emitidas por la Universidad Tecnológica de San Luis Río Colorado.

#### Líneas de acción:

1.2.1. Establecer y dar seguimiento a un programa para estudios de posgrados mediante las necesidades de los programas educativos.

#### Estrategia:

1.3. Actualizar al personal académico por medio de capacitación constante dentro de sus áreas de desempeño.

#### Líneas de acción:

1.3.1. Capacitar el Personal Académico, por conducto del Departamento de Recursos Humanos y tomando en consideración las necesidades de las Divisiones Académicas

#### Estrategia:

1.4. Impulsar la consolidación de Cuerpos Académicos mediante la investigación y la habilitación de la planta docente.

#### Líneas de acción:

- 1.4.1. Incrementar el número de miembros de los CA con estudios de posgrado para su consolidación.
- 1.4.2. Desarrollar proyectos de investigación que permitirán la consolidación de los CA.
- 1.4.3. Incrementar el número del profesorado de tiempo completo con perfil deseable del Programa para el Desarrollo Profesional Docente (PRODEP).

**Objetivo 2.** Impulsar la competitividad académica por medio de programas educativos acreditados para mejorar su calidad

#### Estrategia:



2.1. Re acreditar los programas educativos de acuerdo a los lineamientos de los organismos acreditadores reconocidos por COPAES.

#### Líneas de acción:

- 2.1.1. Realizar las autoevaluaciones de los programas educativos de los organismos autorizados para la acreditación de la educación superior.
- 2.1.2. Atender las recomendaciones emitidas por los organismos acreditadores a los PE de la Institución por medio de los pares académicos.

#### Estrategia:

2.2. Actualizar el Modelo Académico apegado a los requerimientos de la Secretaria de Educación Pública

#### Líneas de acción:

2.2.2. Revisar el Modelo Académico por medio de la contratación de personal especializado.

#### Estrategia:

2.3. Revisar y actualizar los programas educativos tomando en cuenta los resultados del seguimiento de las y los egresados, y empleadores y opinión de la sociedad.

#### Líneas de acción:

- 2.3.1. Llevar a cabo el seguimiento de las y los egresados por medio del procedimiento establecido por la institución.
- 2.3.2. Realizar el seguimiento de las y los empleadores por medio de encuestas de opinión y reuniones de trabajo.
- 2.3.3. Aplicar y examinar los resultados del examen EGEL-CENEVAL a las u los egresados de los PE.
- 2.3.4. Incrementar la tasa de egreso institucional a través del seguimiento a los problemas académicos, económicos y personales del estudiantado antes que hayan sido detectados y canalizados a las áreas correspondientes.

**Objetivo 3.** Fortalecer la formación integral del estudiantado mediante el desarrollo de programas y actividades para estimular su crecimiento profesional y humanista.

#### Estrategia:

3.1. Mantener actualizado los programas de formación práctica, tutorías y asesoría, de acuerdo a las necesidades y demandas de los Programas Educativos.

#### Líneas de acción:

3.1.1. Brindar tutorías y asesorías al estudiantado durante su trayectoria generacional.

#### Estrategia:

3.2. Desarrollar actividades académicas, científicas, artísticas, culturales y deportivas, a través de convenios con las instancias correspondientes, permitiendo con esto la participación del estudiantado.

#### Líneas de acción:

3.2.1. Promover y realizar actividades artísticas, culturales y deportivas, participando en eventos a nivel estatal y nacional.



**Objetivo 4.** Promover la innovación educativa generando propuestas actualizadas, acordes a las tendencias globales para formar en el estudiantado una visión con enfoque estratégico e integrado.

#### Estrategia:

4.1. Actualizar la oferta educativa por medio de estudios de pertinencia.

#### Líneas de acción:

- 4.1.1. Diseñar y aplicar una metodología para evaluar la pertinencia de la oferta educativa de la Universidad
- 4.1.2. Ampliar la oferta educativa con nuevos PE de Licenciatura y Posgrado en la Universidad Tecnológica de San Luis Río Colorado, a través de los resultados que arroje el estudio de pertinencia
- 4.1.3. Ampliar la matrícula de los diferentes Programas Educativos

#### Estrategia:

4.3. Impulsar la utilización de las TIC's para dinamizar los contextos de enseñanzaaprendizaje.

#### Líneas de acción:

- 4.3.1. Capacitar la planta docente de la universidad en el diseño de cursos en entornos virtuales de aprendizaje, que impacten diferentes asignaturas de los PE.
- 4.3.2. Actualizar el equipamiento y software de los PE para fortalecer la infraestructura y equipamiento en el uso de las TIC's.

#### 2. Vinculación, extensión, investigación y desarrollo tecnológico.

**Objetivo 5.** Fomentar la internacionalización por medio de la renovación e incremento de instrumentos de vinculación, con instituciones extranjeras diversas; para realizar una fluida y constante relación de intercambio del estudiantado y profesorado.

#### Estrategia:

5.1. Vincular a la Universidad Tecnológica de San Luis Río Colorado con instituciones académicas y organismo internacionales/nacionales con carácter formal y participes de la docencia, enseñanza, investigación.

#### Líneas de acción:

- 5.1.1. Realizar la movilidad académica internacional/nacional del estudiantado de todas las Divisiones académicas.
- 5.1.2. Realizar la movilidad académica internacional/nacional del profesorado de todas las Divisiones académicas
- 5.1.3. Promover la participación del estudiantado en actividades inter fronterizas regionales relacionadas con Organizaciones de EEUU, que permitan realizar viajes cortos de uno o dos días con resultados observables.



#### 3. Gestión administrativa eficiente, eficaz y trasparente.

**Objetivo 6.** Brindar un servicio de calidad al personal con el fin de garantizar la eficiencia y eficacia de los procesos administrativos de la Institución.

#### Estrategia:

6.1. Fortalecer y ampliar el sistema de gestión mediante las certificaciones en diversas normas de ISO lo que nos permitirá enriquecer las acreditaciones de los programas educativos.

#### Líneas de acción:

- 6.1.1. Brindar capacitación constante al personal docente, administrativo y de servicios, a fin de consolidar una cultura de calidad e incursionar a normas ISO
  6.1.2. Realizar auditorías externas de seguimiento y pre-certificación por parte de la casa certificadora.
- **Objetivo 7.** Coordinar y fortalecer las unidades para la transparencia y rendición de cuentas de acuerdo a las leyes vigentes.

#### Estrategia:

7.1. Mantener actualizados los procesos y programas de transparencia y rendición de cuentas.

#### Líneas de acción:

7.1.1. Sensibilizar y capacitar al personal en base a la ley de transparencia y acceso a la información.

**Objetivo 8.** Capacitar al personal del área administrativa en las disciplinas acordes a los puestos que desempeñan para brindar un mejor servicio acorde a la normatividad general.

#### Estrategia:

8.1. Desarrollar un diagnóstico de las necesidades de capacitación entre el personal.

#### Líneas de acción:

8.1.1. Impartición de un curso cuatrimestral de acuerdo a las necesidades de capacitación

**Objetivo 9.** Proporcionar mantenimiento preventivo y correctivo adecuado a las instalaciones físicas de la institución.

#### Estrategia:

9.1. Revisar continuamente las instalaciones físicas de la universidad para un uso eficiente de las mismas.

#### Líneas de acción:

9.1.1. Mantenimiento preventivo periódico de las instalaciones físicas.



#### Estrategia:

9.2. Implementar un plan general de ahorro de energía en la institución.

#### Líneas de acción:

9.2.1. Elaborar e implementar un programa de ahorro de energía basado en el diagnóstico de las instalaciones.

**Objetivo 10.** Fortalecer el sistema integral de información académica y administrativa, a través de la integración y explotación de tres módulos que permitan la mejora de los servicios.

#### Estrategia:

10.1. Actualizar los recursos tecnológicos requeridos en las áreas a cargo del desarrollo del SIIA, capacitando al personal usuario del sistema para optimizar su uso, así como difundir por diversos medios, beneficios derivados de la operación.

#### Líneas de acción:

10.1.1. Actualizar los módulos que integran el Sistema Integral de apoyo a la Gestión Escolar (SIAGE).

**Objetivo11**. Propiciar un ambiente universitario de igualdad genérica, respeto y mejora continua en la convivencia institucional, para elevar la calidad académica y la calidad en las relaciones humanas, a través de conferencias, talleres y capacitación.

#### Estrategia:

11.1. Realizar actividades sobre temáticas de igualdad de género para sensibilizar a la comunidad universitaria

#### Líneas de acción:

11.1.1. Capacitar a la comunidad universitaria en temas sobre igualdad de género.



## Capítulo IV. Indicadores.

**RETO 4.** ELEVAR LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN PARA IMPULSAR LA CREATIVIDAD, EL INGENIO, LAS COMPETENCIAS Y LOS VALORES FUNDAMENTALES DE LOS SONORENSES, POTENCIALIZANDO EL TALENTO DEL PERSONAL DOCENTE Y DESARROLLANDO SUS CAPACIDADES DE APRENDIZAJE.

CÉDULA DE INDICADORES			
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	DIRECCIÓN ACADÉMICA
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	Mejorar y fortalecer la capacidad académica mediante los programas y lineamientos institucionales con la finalidad de contar con una planta docente habilitada que permita elevar la calidad de su desempeño.		
	CARAC	CTERÍSTICAS	
INDICADOR	Proporción de Personal acade	émico habilitado en áreas de su	ı desempeño
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Contar con la mayor parte del personal académico habilitado en áreas de su desempeño para elevar la calidad educativa.		
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Porcentaje del personal académico que se habilitaron en su área de desempeño con respecto al total de la planta académico. Los valores cercanos a 100 muestran que un mayor porcentaje de alumnos cumplió con los requisitos del plan de estudios en el tiempo ideal establecido.		
MÉTODO DE CÁLCULO:	Personal académico habilitado / Total del personal académico x 100		
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
FUENTE:	Reconocimientos, constancias, diplomas emitidos por el instructor o dependencia encargada de la capacitación.	UNIDAD DE MEDIDA:	Profesores
REFERENCIA ADICIONAL:			
Lín	ea base 2016	Me	ta 2021



70%	100%

RETO 4. ELEVAR LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN PARA IMPULSAR LA CREATIVIDAD, EL INGENIO, LAS COMPETENCIAS Y LOS VALORES FUNDAMENTALES DE LOS SONORENSES, POTENCIALIZANDO EL TALENTO DEL PERSONAL DOCENTE Y DESARROLLANDO SUS CAPACIDADES DE APRENDIZAJE.

DESARROLLANDO SUS CAPACIDADES DE APRENDIZAJE. CÉDULA DE INDICADORES				
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	DIRECCIÓN ACADÉMICA	
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	Impulsar la competitividad académica por medio de programas educativos acreditados para mejorar su calidad			
	CARAC	CTERÍSTICAS		
INDICADOR	Proporción de estudiantes ate	ndido en programas educativos	s de buena calidad.	
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Atender un mayor número de estudiantes en Programas Educativos acreditados por organismos reconocidos por COPAES			
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Porcentaje de estudiantes inscritos en programas de buena calidad. Valores cercanos a 100 muestra que un mayor porcentaje de alumnos se encuentran inscritos en programas educativos reconocidos por su buena calidad.			
MÉTODO DE CÁLCULO:	Matrícula inscrita en un Programa Educativo Acreditado / Total de la matrícula X 100			
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente			
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual			
FUENTE:	Cédulas de inscripción	UNIDAD DE MEDIDA:	Estudiantes	
REFERENCIA ADICIONAL:				
Lín	ea base 2016	Met	ta 2021	





95%	100%

# **RETO 6.** FOMENTAR LAS ACTIVIDADES CULTURALES COMO UN MEDIO PARA LA FORMACIÓN INTEGRAL DEL INDIVIDUO.

CÉDULA DE INDICADORES			
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	DIRECCIÓN ACADÉMICA
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	Fortalecer la formación integral del estudiantado mediante el desarrollo de programas y actividades para estimular su crecimiento profesional y humanista.		
	CARAC	CTERÍSTICAS	
INDICADOR	Proporción de estudiantes que participan en actividades para su formación integral		
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Contar con un mayor número de estudiantes participando en actividades para su formación integral.		
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Proporción de estudiantes que participan en actividades para su formación integral con respecto al total de la matrícula, valores cercanos a 100 indican una mayor participación.		
MÉTODO DE CÁLCULO:	Estudiantes Participando en actividades para su formación integral / Matrícula total X 100		
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
FUENTE:	Cédulas de inscripción a actividades extracurriculares, constancias de	UNIDAD DE MEDIDA:	Estudiantes



	participación, reconocimientos, etc.		
REFERENCIA ADICIONAL:			
Lír	nea base 2016	Me	ta 2021
	35%		40%

**RETO 5.** ACTIVAR LA PARTICIPACIÓN SOCIAL DE LA CIUDADANÍA, ESTUDIANTES, PERSONAL DOCENTES, MADRES Y PADRES DE FAMILIA, SECTOR PRIVADO Y PÚBLICO CON EL OBJETO DE ESTABLECER SOLUCIONES INTEGRALES PARA LA EDUCACIÓN DE LAS Y LOS SONORENSES.

CÉDULA DE INDICADORES			
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	DIRECCIÓN ACADÉMICA
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	4. Promover la innovación educativa generando propuestas actualizadas, acordes a las tendencias globales para formar en el estudiantado una visión con enfoque estratégico e integrado.		
	CARAC	CTERÍSTICAS	
INDICADOR	Proporción de estudiantes beneficiados con la innovación educativa		
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Formar estudiantes con una visión y enfoque estratégico e integrado acordes a las tendencias globales a través de la innovación educativa.		
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Proporción de estudiantes beneficiados con innovación educativa con respecto al total de la matrícula. Valores cercanos al 100 nos indica que un mayor número de estudiantes es beneficiado.		
MÉTODO DE CÁLCULO:	Estudiantes Beneficiados / Total de la Matrícula X100		
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente		



FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
FUENTE:	Cartas descriptivas, retícula del programa educativo	UNIDAD DE MEDIDA:	Estudiantes
REFERENCIA ADICIONAL:			
Lín	ea base 2016	Met	ta 2021
	10%	1	00%

**RETO 10.** OPERAR UN MODELO VINCULACIÓN Y TRASFERENCIA DE CONOCIMIENTOS PERMANENTES CON EL SECTOR EDUCATIVO, PRODUCTIVO, SOCIAL Y DE SERVICIOS.

CÉDULA DE INDICADORES			
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	DIRECCIÓN ACADÉMICA
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	5. Fomentar la internacionalización por medio de la renovación e incremento de instrumentos de vinculación, con instituciones extranjeras diversas; para realizar una fluida y constante relación de intercambio del estudiantado y profesorado.		
	CARAC	CTERÍSTICAS	
INDICADOR	Proporción de Programas Educativos que participan en movilidad académica		
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Contar con un mayor número de estudiantes y/o profesores participando en movilidad académica con valor curricular, científico, cultural entre otros.		
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Proporción de Programas Educativos en los cuales su estudiantado alumnos y/o profesorado participan en movilidad académica ya sea nacional o internacional.		
MÉTODO DE CÁLCULO:	Número de programas educat oferta educativa X 100	ivos que participan en movilida	d académica / Total de la
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente		



FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
FUENTE:	Constancias de participación, reconocimientos, diplomas emitidos por la dependencia u organización en la que se realizó la movilidad.	UNIDAD DE MEDIDA:	Programas Educativos
REFERENCIA ADICIONAL:			
Línea base 2016 Meta 2021			ta 2021
20%		100%	

RETO 4. ELEVAR LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN PARA IMPULSAR LA CREATIVIDAD, EL INGENIO, LAS COMPETENCIAS Y LOS VALORES FUNDAMENTALES DE LOS SONORENSES, POTENCIALIZANDO EL TALENTO DEL PERSONAL DOCENTE Y DESARROLLANDO SUS CAPACIDADES DE APRENDIZAJE.

DEO/ INTOCE / INDO	303 CAI ACIDADES DE	THE TENDENCE:			
CÉDULA DE INDICADORES					
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	RECTORÍA		
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL					
	CARACTERÍSTICAS				
INDICADOR	Proporción de personas satisfechas				
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Proporcionar un servicio de calidad al personal a través de procesos y sus procedimientos certificados.				
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Proporción de personas satisfechas con respecto al total o una muestra representativa.				



MÉTODO DE CÁLCULO:	Personal satisfechos / Personal encuestado x 100		
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
FUENTE:	Encuestas aplicadas	UNIDAD DE MEDIDA:	Clientes
REFERENCIA ADICIONAL:			
Lín	ea base 2016	Met	ta 2021
	80%	1	00%

**RETO 1.** ESTABLECER MECANISMOS TRANSPARENTES Y PÚBLICOS DEL CONTROL DEL GASTO QUE PERMITAN IDENTIFICAR LA DESVIACIÓN DE RECURSOS O POSIBLES ACTOS DE CORRUPCIÓN.

CÉDULA DE INDICADORES				
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	Rectoría	
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	7. Coordinar y fortalecer las unidades para la transparencia y rendición de cuentas de acuerdo a las leyes vigentes.			
	CARAC	CTERÍSTICAS		
INDICADOR	Unidades administrativas fortalecidas en temática de transparencia y rendición de cuentas			
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Fortalecer las unidades administrativas de la institución en temas de transparencia y rendición de cuentas a través de capacitaciones constantes y actualización de sus procedimientos de acuerdo a leyes y reglamentos vigentes			



DESCRIPCIÓN GENERAL:	Proporción de unidades administrativas fortalecidas con respecto al total de unidades existentes en la institución.		
MÉTODO DE CÁLCULO:	Unidades Administrativas fortalecidas / Total de las Unidades X 100		
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
FUENTE:	Constancias de capacitación, manuales de procedimientos  UNIDAD DE MEDIDA: Unidades Administrativas		
REFERENCIA ADICIONAL:			
Línea base 2016 Meta 2021			
95% 100%			

**RETO 4.** ELEVAR LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN PARA IMPULSAR LA CREATIVIDAD, EL INGENIO, LAS COMPETENCIAS Y LOS VALORES FUNDAMENTALES DE LOS SONORENSES, POTENCIALIZANDO EL TALENTO DEL PERSONAL DOCENTE Y DESARROLLANDO SUS CAPACIDADES DE APRENDIZAJE.

CÉDULA DE INDICADORES					
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	Unidad de Administración y Finanzas		
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL  8. Capacitar al personal del área administrativa en las disciplinas acordes a los puestos que desempeñan para brindar un mejor servicio acorde a la normatividad general.					
CARACTERÍSTICAS					



INDICADOR	Proporción del personal administrativo capacitado.			
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Contar con un mayor número de personal administrativo capacitado en disciplinas acordes a los puestos que desempeñen para brindar un mejor servicio acorde a la normatividad general.			
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Proporción del personal administrativo capacitado con respecto al total del personal administrativo, valores cercanos al 100 muestran un mayor número de personas capacitadas adscritas al área de administración.			
MÉTODO DE CÁLCULO:	Personal administrativo capacitado / Total del Personal administrativo X 100			
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente			
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual			
FUENTE:	Constancias, reconocimientos, diplomas emitidos por la dependencia capacitadora.  UNIDAD DE MEDIDA: Personal			
REFERENCIA ADICIONAL:				
Línea base 2016 Meta 2021				
65%		1	100%	

**RETO 3.** MEJORAR LA INFRAESTRUCTURA Y EQUIPO DEL SECTOR EDUCATIVO PARA FORTALECER Y AMPLIAR LOS SERVICIOS FORMATIVOS CON UN ENFOQUE EQUITATIVO, INCLUYENTE, SUSTENTABLE Y CONGRUENTE CON LAS NECESIDADES ESPECÍFICAS DEL SECTOR.

CÉDULA DE INDICADORES				
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	Unidad de Administración y Finanzas	
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	9. Proporcionar mantenimiento preventivo y correctivo adecuado a las instalaciones físicas de la institución.			



CARACTERÍSTICAS				
INDICADOR	Cobertura del mantenimiento	Cobertura del mantenimiento en las áreas.		
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Mantener en condiciones óptimas las instalaciones físicas de la institución para su buen funcionamiento y atención a la comunidad universitaria.			
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Mide la cobertura de áreas que existentes en la institución.	Mide la cobertura de áreas que se les da mantenimiento con respecto al total de áreas existentes en la institución.		
MÉTODO DE CÁLCULO:	Áreas que recibieron mantenimiento / Total de áreas x 100			
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente			
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual			
FUENTE:	Bitácoras de mantenimiento UNIDAD DE MEDIDA: Áreas		Áreas	
REFERENCIA ADICIONAL:				
Línea base 2016 Meta 2021				
	50%	100%		

# **RETO 8.** FORTALECER LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y ACADÉMICA DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DE SONORA.

CÉDULA DE INDICADORES			
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	Rectoría



OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	10. Fortalecer el sistema integral de información académica y administrativa, a través de la integración y explotación de tres módulos que permitan la mejora de los servicios.		
	CARAC	CTERÍSTICAS	
INDICADOR	Proporción de beneficiados co	on la implementación del SIIA	
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Contar con un mayor número de beneficiados con la implementación del Sistema Integral de Información Administrativa lo que permitirá una mejor toma de decisiones.		
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Proporción de beneficiados con la implementación del SIIA con respecto al total de la población universitaria.		
MÉTODO DE CÁLCULO:	Número de beneficiados con la implementación del SIIA / Total de la población universitaria X 100		
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
FUENTE:	Encuestas, usuarios.	UNIDAD DE MEDIDA:	Personas
REFERENCIA ADICIONAL:			
Líı	Línea base 2016 Meta 2021		
80% 100%		00%	

# **RETO 4.** INCORPORAR LA PERSPECTIVA DE IGUALDAD DE GÉNERO EN LA GESTIÓN DE GOBIERNO.

CÉDULA DE INDICADORES



UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	Unidad de Planeación	
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	11. Propiciar un ambiente universitario de igualdad genérica, respeto y mejora continua en la convivencia institucional, para elevar la calidad académica y la calidad en las relaciones humanas, a través de conferencias, talleres y capacitación.			
	CARAC	CTERÍSTICAS		
INDICADOR	Proporción de personas de la igualdad de género	Proporción de personas de la comunidad universitaria que participan en actividades de igualdad de género		
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Lograr una mayor participación de la comunidad universitaria en actividades de igualdad de género.			
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Proporción de personas de la comunidad universitaria que participan en actividades de igualdad de género con respecto al total de la población universitaria			
MÉTODO DE CÁLCULO:	Número de participantes en actividades de igualdad de género/ total de población universitaria x 100.			
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente			
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual			
FUENTE:	Constancias de participación, diplomas, reconocimientos entre otros	UNIDAD DE MEDIDA:	Personas	
REFERENCIA ADICIONAL:				
Lín	ea base 2016	Met	a 2021	
	0%		90%	



## Capitulo V.

Nombre del organismo	Objeto	Vigencia	Convenio (archivo adjunto)
Convenio de colaboración y apoyo del Programa Integral de Fortalecimiento Institucional (PIFI)	Establecer las bases conforme a las cuales la SEP apoyará a la UTSLRC con recursos públicos federales extraordinarios concursables, no regularizables	31/07/2013	<u>Convenio</u>
Convenio de colaboración y apoyo del Programa Integral de Fortalecimiento Institucional (PIFI)	Establecer las bases conforme a las cuales la SEP apoyará a la UTSLRC con recursos públicos federales extraordinarios concursables, no regularizables	19/07/2014	<u>Convenio</u>
Convenio apoyo financiero del Fondo de Apoyo a la Calidad (FAC)	Establecer las bases conforme a las cuales la SEP apoyará a la UTSLRC con apoyo financiero	03/05/2014	<u>Convenio</u>
Convenio apoyo financiero del Programa de Expansión en la Oferta Educativa e Educación Media Superior y Superior	Establecer las bases conforme a las cuales se ampliará y diversificará la oferta educativa del tipo superior en la UTSLRC	31/12/2015	Convenio
Convenio de colaboración y apoyo del Programa de Fortalecimiento de la Calidad (PROFOCIE)	Establecer las bases conforme a las cuales la SEP apoyará a la UTSLRC con recursos públicos federales extraordinarios concursables, no regularizables	30/06/2015	Convenio
Convenio de colaboración y apoyo del Programa De Mejoramiento al Profesorado	Establecer las bases conforme a las cuales la SEP apoyará a los Profesores de la UTSLRC con recursos públicos federales extraordinarios concursables, no regularizables	17/07/2014	Convenio
Convenio de colaboración y apoyo del Programa De Mejoramiento al Profesorado (2da. Aportación)	Establecer las bases conforme a las cuales la SEP apoyará a los Profesores de la UTSLRC con recursos públicos federales extraordinarios concursables, no regularizables	17/07/2014	Convenio
Convenio de colaboración y apoyo del Programa De Mejoramiento al Profesorado	Establecer las bases conforme a las cuales la SEP apoyará a los Profesores de la UTSLRC con recursos públicos federales extraordinarios concursables, no regularizables	07/03/2014	Convenio



Convenio de colaboración y apoyo del Programa para el Desarrollo Profesional del Docente	Establecer las bases conforme a las cuales la SEP apoyará a los Profesores de la UTSLRC con recursos públicos federales extraordinarios concursables, no regularizables	16/04/2014	<u>Convenio</u>
Convenio de Coordinación	Establecer las bases conforme a las cuales la SEP proporcionará apoyo financiero, durante el ejercicio fiscal 2014 para el otorgamiento de 18 becas de capacitación en el marco del programa de capacitación para profesores en la Universidad de Arizona	31/12/2014	<u>Convenio</u>
Convenio de Coordinación	Establecer las bases conforme a las cuales la SEP proporcionará apoyo financiero, durante el ejercicio fiscal 2014 para el otorgamiento de 16 becas de capacitación en el marco del programa de capacitación para profesores en la Universidad de Arizona	31/12/2014	<u>Convenio</u>
Convenio de Coordinación	Establecer las bases conforme a las cuales la SEP proporcionará apoyo financiero, durante el ejercicio fiscal 2014 para el otorgamiento de 17 becas de capacitación en el marco del programa de capacitación para profesores en la Universidad de Arizona	31/12/2014	<u>Convenio</u>
Convenio de colaboración sector privado	Para que alumnos realicen sus estadías	Indefinido	Convenio
Convenio de colaboración con Institución del Estado	Intercambio de Proyectos	Indefinido	Convenio
Convenio de colaboración sector privado	Para que alumnos realicen sus estadías	Indefinido	Convenio
Convenio de colaboración con Institución de un Estado	Impartición de cursos al Profesorado	concluido	Convenio
Convenio de colaboración sector privado	Para que alumnos realicen sus estadías	Indefinido	Convenio
Convenio de colaboración sector privado	Para que alumnos realicen sus estadías	Indefinido	<u>Convenio</u>
Convenio de colaboración con Instituciones del Estado	Coordinación de actividades	Indefinido	<u>Convenio</u>
Convenio de colaboración sector social	Desarrollo de Proyectos	Indefinido	<u>Convenio</u>
Convenio de colaboración sector privado	Desarrollo de Proyectos	Indefinido	Convenio
Convenio de colaboración sector privado	Para que alumnos realicen sus estadías	Indefinido	<u>Convenio</u>



The state of the s			
Convenio de colaboración sector	Para que alumnos realicen sus estadías	10/11/2019	<u>Convenio</u>
privado			
Convenio de			
colaboración con	Colaboración Académica, Científica y Cultural	12/12/2020	<u>Convenio</u>
Institución del Estado			
Convenio General de	Establecer el vínculo para que los estudiantes realicen		
Vinculación	estadías en la empresa.	INDEFINIDA	Convenio
Convenio General de	Establecer el vínculo para que los estudiantes realicen		
Vinculación	estadías en la empresa.	27/11/2018	Convenio
Convenio General de	Establecer el vínculo para que los estudiantes realicen		
Vinculación	estadías en la empresa.	INDEFINIDA	Convenio
Convenio General de	Establecer el vínculo para que los estudiantes realicen		
Vinculación	estadías en la empresa.	INDEFINIDA	Convenio
Convenio General de	Establecer el vínculo para que los estudiantes realicen		
Vinculación	estadías en la empresa.	INDEFINIDA	Convenio
Convenio General de	Establecer el vínculo para que los estudiantes realicen		
Vinculación	estadías en la empresa.	INDEFINIDA	Convenio
Convenio General de	Establecer el vínculo para que los estudiantes realicen		
Vinculación	estadías en la empresa.	INDEFINIDA	Convenio
Convenio General de	Establecer el vínculo para que los estudiantes realicen		
Vinculación	estadías en la empresa.	15/07/2020	Convenio
Convenio General de	Establecer el vínculo para que los estudiantes realicen		
Vinculación	estadías en la empresa.	28/08/2018	Convenio
Convenio General de	Establecer el vínculo para que los estudiantes realicen		
Vinculación	estadías en la empresa.	10/09/2018	Convenio
Convenio General de	Establecer el vínculo para que los estudiantes realicen		
Vinculación	estadías en la empresa.	INDEFINIDA	Convenio
Convenio General de	Establecer el vínculo para que los estudiantes realicen		
Vinculación	estadías en la empresa.	INDEFINIDA	Convenio



#### **GLOSARIO**

PND= Plan Nacional de Desarrollo.

PED= Plan Estatal de Desarrollo.

**PMD**= Programa de Mediano Plazo.

**CGUTyP**= Coordinación General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas.

TIC's= Tecnologías de la Información y Comunicación.

Centennial College = Colegio de USA donde los Estudiantes o Docentes van de movilidad.

**PNPC**= Programa Nacional de Posgrados de Calidad.

CONACyT= Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.

iCarnegie= Centro de Capacitación y Certificación en Tecnologías de la Información.

**National Instruments**= Programas de Carreras de Mecatrónica y Mantenimiento, así como equipo para laboratorio.

**Bullying**= Acoso físico o psicológico al que someten, de forma continuada, a un alumno sus compañeros.



#### Referencias

- Canada's Open University (2011). Athabasca University. Canada: AU PRESS. Recuperado el 10 de septiembre del 2011 de: http://www.athabascau.ca/
- Centro de Población y Vivienda (2010). Caracteriticas educativas de México.
- Gobierno de México (2011). Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012.
- Grupo del Banco Mundial (2011). Aumenta el número de países próximos a alcanzar las metas de los ODM, pero los países más pobres necesitan ayuda con urgencia. Washington DC, Comunicado de prensa. Recopilado el 5 de septiembre del 2011 de:

  <a href="http://web.worldbank.org/WBSITE/EXTERNAL/BANCOMUNDIAL/NEWSSPANISH/0">http://web.worldbank.org/WBSITE/EXTERNAL/BANCOMUNDIAL/NEWSSPANISH/0</a>, conte ntMDK:22891020~pagePK:64257043~piPK:437376~theSitePK:1074568,00.html
- Instituto Regional de Estadística y Geografía (INEGI) (2011). Mexico en cifras, Informe Nacional, por Entidad Fererativa y Municipios. México: INEGI. Recopilada el 10 de septiembre del 2011 de: http://www.inegi.org.mx/sistemas/mexicocifras/default.aspx?ent=26
- Organización de las Naciones Unidas (ONU) (2011). Podemos erradicar la pobreza 2015. Objetivos de desarrollo del Milenio. Recopilada el 6 de septiembre del 2011 de: http://www.un.org/spanish/millenniumgoals/index.shtml
- Organización de las Naciones Unidas para la Educación la Ciencia y la Cultura (UNESCO) (2009). UN anuncia el lanzamiento de la primera Universidad en línea, libre de matrícula del mundo. Nueva York: Universidad del pueblo. Recopilado el 10 de septiembre del 2011 de: <a href="http://portal.unesco.org/ci/en/ev.php-URL\_ID=28702&URL\_DO=DO\_TOPIC&URL\_SECTION=201.html">http://portal.unesco.org/ci/en/ev.php-URL\_ID=28702&URL\_DO=DO\_TOPIC&URL\_SECTION=201.html</a>
- Organización de las Naciones Unidas para la Educación la Ciencia y la Cultura (UNESCO) (2011). Las tecnologías de la información y la comunicación (TIC) en la educación. Recopilado el 5 de septiembre del 2011 de: http://www.unesco.org/new/es/unesco/themes/icts/
- Ravassard, M. (2011). Proyecto de 12 millones de dólares para aumentar la capacidad de tecnología de información y comunicación de las universidades África Occidental. Ceremonia de firma, París. Recopilado el 11 de septiembre del 2011 de: <a href="http://portal.unesco.org/ci/en/ev.php-URL\_ID=31234&URL\_DO=DO\_TOPIC&URL\_SECTION=201.html">http://portal.unesco.org/ci/en/ev.php-URL\_ID=31234&URL\_DO=DO\_TOPIC&URL\_SECTION=201.html</a>
- Secretaria de Educación Pública (SEP) (2007). Programa Sectorial de Educación 2007-2012.

  México: Comisión Nacional de Libros de Texto Gratuitos. Recopilado el 10 de septiembre del 2011 de: <a href="http://www.ses.sep.gob.mx/work/sites/ses/resources/">http://www.ses.sep.gob.mx/work/sites/ses/resources//LocalContent/1110/3/prog\_sec.pdf</a>
- The **United Nations Development Programme** (UNDP/PNUD) (2010). México, explaining HDI value and rank changes in Human Development Report 2010. Explanation note on 2010 HDR composite indices. UNDP.
- The **United Nations Development Programme** (UNDP/PNUD) (2011). Tendencias Regionales y Nacionales del Índice de Desarrollo Humano por 1970 a 2010. Recopilado el 5 de septiembre del 2011 de: http://hdr.undp.org/es/datos/ tendencias/
- The World Bank (2011). Global Monitoring Report 2011. Improving the Odds of Achieving the MDGs. Washington DC: The International Monetary Fund. Recopilado el 5 de septiembre



del 2011 de: http://siteresources.worldbank.org/INTGLOMONREP2011/Resources/7856131-1302708588094/GMR2011-CompleteReport.pdf

Universidad Tecnologica de San Luis Rio Colorado (UTSLRC) (2011). Quienes somos. México: UTSLRC. Recopilado el 11 de septiembre del 2011 de: <a href="http://utslrc.edu.mx/">http://utslrc.edu.mx/</a>





# Anexos

Anexo 1.- MATRIZ FODA / Estrategias

Ambiente externo	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
Ambiente interno	1. Fuerte apoyo del Gobierno Federal y Estatal para la educación.  2. Oportunidades de trabajo para los egresados UTSLRC, con perfiles y conocimientos innovadores.  3. Es una institución con nuevos espacios y crecimiento sostenido en	Otras Universidades en la Región (posicionamiento)  Cambio de turnos de los alumnos que trabajan.  Deserción.  Ausentismo.  Pocas empresas pequeñas y medianas.  La falta de flexibilidad de las empresas internacionales instaladas en la frontera.
FOCO DE	infraestructura.  ESCENARIO FACTIBLE	ESCENARIO DESEABLE
ATENCION ESTRATEGICO	2021	2021
Oferta de Carreras acorde a las necesidades de la región.	Promover una educación de calidad, formativa de pertinencia social y pertinente para la vida, que ayude a todos los sonorenses a saber, saber hacer y saber ser para contar con un mejor nivel de vida.	Lograr el posicionamiento en la región, destacando como Universidad con el fin de lograr la competitividad con otras Universidades de la región, del país y del mundo.
Docentes con Grado de Maestría y experiencia laboral.	2. Promover esquemas de desarrollo Personal y profesional para directivos, docentes y personal de apoyo a la educación, involucrando la participación social para darle pertinencia a los resultados educativos.	<ol> <li>Buscar siempre la flexibilidad y apoyo para los estudiantes con necesidades de trabajo.</li> <li>Propiciar siempre el interés y el entusiasmo de nuestros</li> </ol>
Ser la única dentro del programa BIS	3. Eficientar la gestión escolar y promover la acreditación y certificación de los procesos educativos para el reconocimiento de Sonora en	alumnos de manera que sea erradicado el ausentismo y la deserción.  4. Gestionar con las empresas de
<ul> <li>Ser de nueva creación permite la innovación.</li> </ul>	los ámbitos nacional e internacional.  4. Promover la vinculación del sistema educativo sonorense con los diferentes actores y sectores de la sociedad, a fin de	la región la participación de nuestros alumnos en proyectos que puedan ser de beneficio para sociedad empresarial.





EZIADO SA KIRUNA	Estado de Solidia		de Sen Lais Rio Colorado		
			mejorar la pertinencia educativa y el nivel de vida de los estudiantes.	5.	Gestionar servicios comunitarios en la sociedad de manera que permita la participación activa de nuestros alumnos en beneficio de la comunidad donde se encuentra la Universidad.
	Buen nivel académico de profesores.	5.	Preservación y cuidado del medio ambiente, mediante la incorporación de programas de responsabilidad social en la Institución que permita tener un impacto social en la comunidad que la rodea.		
	Alumnos egresan con carrera profesional.	6.	Procurar la incorporación de la familia y las instituciones de la sociedad civil al proceso pedagógico, en la planeación y desarrollo de la vida escolar en todas sus dimensiones y en especial, en el trabajo		
	Se cuenta con espacio propio y con instalaciones de primera.	7.	preventivo y comunitario.  Garantizar las condiciones personales y materiales de trabajo, mediante el impulso de programas de seguridad, prevención, higiene y emergencia escolar.		
	Se perfila un rápido crecimiento en infraestructura.	8.	Asegurar en el sistema educativo. Prácticas permanentes de rendición de cuentas que permitan evaluar su desempeño y gestión financiera.		
	Capacidad de gestión y aplicación del conocimiento de la Universidad, para vincular a los alumnos con el sector productivo.	9.	Convertir al estado de Sonora en un polo de investigación y desarrollo tecnológico.		
	Creciente demanda de alumnos.	10.	Impulsar los intercambios y estancias internacionales asegurando un crecimiento y fortalecimiento en el desarrollo integral de los estudiantes, investigador y docente.		
		1			





- Crecimiento de la planta docente a la par con la institución.
- Gran experiencia práctica en el sector productivo por parte de la planta docente.
- Preocupación y compromiso por el cuidado del medio ambiente.
- 11. Coordinar la participación de las instituciones de educación superior en la capacitación.
- Crear una sociedad comprometida con el patrimonio cultural del estado.
- 13. Incrementar el reconocimiento de la cultura y la difusión del patrimonio cultural del estado.
- Establecer programas de estímulos de desarrollo cultural a nivel institucional e individual.
- 15. Mejorar la infraestructura y la oferta cultural en todo el estado.
- 16. Incrementar y promover la creatividad artística dentro de los programas educativos.
- Crear programas incluyentes de conservación del patrimonio cultural.
- Actualizar el marco jurídico que establece las acciones vinculadas a la preservación del patrimonio cultural de la entidad.
- Conservar, promover y difundir el conocimiento de las prácticas culturales de los pueblos indígenas y culturales populares del estado.
- Promocionar y enriquecer las fiestas y eventos populares tradicionales de los municipios y sus fechas específicas.
- Fomentar la creación de una red de cultura estatal que sirva como enlace entre la producción de arte profesional, de aficionados y arte popular indígena.

### **DEBILIDADES**

### **ESTRATEGIAS**





- No se cuenta con equipo, material y laboratorios aun para prácticas, laboratorios etc.
- 2. Falta de transporte para alumnos fuera de la ciudad.
- 3. Presupuesto Federal aun en gestión.
- 4. Apoyo al profesorado en gestión aun.
- 5. Estructura organizacional aun definiéndose.
- Expectativas poco claras sobre los mandos medios.
- 7. La gestión en los niveles de gobierno lenta.
- 8. Ubicación no accesible aun para los alumnos.

- Propiciar la gestión eficiente de los recursos Federales y Estatales.
- Destinar de forma estratégica los recursos a las áreas con mayor prioridad para la educación de calidad.
- Definir la estructura organizacional que permita la rápida toma de decisiones y la aplicación estratégica de las funciones.



#### Objetivo 1. Mejorar y fortalecer la capacidad académica mediante los programas y lineamientos institucionales con la finalidad de contar con una planta docente habilitada que permita elevar la calidad de su desempeño. DATOS DEL INDICADOR METAS POR AÑO RESULTA DO DEL VALOR DEL INDICADO R RESULTAD O DEL INDICADO R POR METAS FRECUENCI LINEA TIPO DE INDICADOR DEL DEFINICIÓN FORMULA DE DE A DE MEDICIÓN BASE 2016 2017 2018 2019 2020 2021 INDICADOR RETO DEL INDICADOR CÁLUCLO MEDID INDICADO R Personal Proporción de ESTRATÉGICO académico habilitado/ Total del Mejorar y fortalecer la capacidad Personal académico habilitado en 100 100 100 80% 100% 100% Anual 20% . Académ personal académica áreas de su ico académico x 100 desempeño DATOS DEL INDICADOR METAS POR AÑO RESULTAD O DEL INDICADO R POR METAS UNIDAD VALOR DEL INDICADO FRECUENCI LINEA BASE DEFINICIÓN DEL INDICADOR TIPO DE INDICADOR FORMULA DE DE ESTRATEGIA 2017 2018 2019 2021 2020 A DE MEDICIÓN MEDID CÁLUCLO 2016 1.1. Incentivar al Proporción de académico Persona personal personal académico reconocido/ Total del académico por Anual 25% 0% 20% 20% 20% 20% 20% medio de un Académ reconocido por su buen desempeño personal académico x RESULTA DO DEL VALOR DEL INDICADO R METAS POR AÑO RESULTAD O DEL INDICADO UNIDAD VALOR DEL INDICADO FRECUENCI LINEA DEFINICIÓN DEL INDICADOR TIPO DE LINEAS DE FORMULA DE DE MEDID R POR METAS A DE MEDICIÓN BASE 2016 2017 2018 2019 2020 2021 INDICADOR ACCIÓN CÁLUCIO implementar un Programa de Estímulos al Personal Académico OPERACIÓN/ACCIÓN Programa de estímulos implementado/ Programa de Programa de Program 100 100 100 100% 50% 100% 100% Anual estímulos implementado apegado a lineamientos estímulos programado x 100 establecidos por medio de nixtas. METAS POR AÑO DATOS DEL INDICADOR RESULTAD O DEL INDICADO DO DEL VALOR DEL INDICADO R VALOR DEL INDICADO R FRECUENCI LINEA DEFINICIÓN FORMULA DE TIPO DE DE ESTRATEGIA A DE MEDICIÓN BASE 2017 2018 2019 2020 2021 INDICADOR **DEL INDICADOR** CÁLUCLO MEDID 2016 1.2. Impulsar al personal académico para Profesores de tiempo completo en estudio doctoral/ Total que realicen estudio de Posgrado Proporción de profesores de tiempo completo Profesor es de tiempo TÁCTICO Anual 25% 8% 12% 16% 20% 28% 32% atendiendo los en estudio de profesores complet lineamientos y/o Políticas emitidas doctoral de tiempo completo x de la Sierra. DATOS DEL INDICADOR METAS POR AÑO RESULTA DO DEL VALOR DEL RESULTAD O DEL INDICADO R POR METAS UNIDAD VALOR DEL INDICADO R FRECUENCI LINEA TIPO DE INDICADOR LINEAS DE DEFINICIÓN FORMULA DE INDICADO A DE MEDICIÓN BASE 2017 2018 2019 2020 2021 DEL INDICADOR MEDID ACCIÓN CÁLUCLO 2016 1.2.1. Establecer y OPERACIÓN/ACCIÓN Programa para estudios de dar seguimiento a un programa para Programa para posgrado establecido/ estudios de estudios de estudios de posgrados mediante las necesidades de los Programas Educativos. posgrado elaborado/estable cido Program 100 100 % 100 % Anual 100% 0% 100% 100% Programa de estudios programado x 100 METAS POR AÑO RESULTA DO DEL VALOR DEL INDICADO R DATOS DEL INDICADOR RESULTAD O DEL INDICADO UNIDAD VALOR DEL INDICADO R FRECUENCI LINEA DEFINICIÓN TIPO DE FORMULA DE DE ESTRATEGIA BASE 2016 2017 2018 2019 2020 2021 A DE MEDICIÓN INDICADOR CÁLUCLO MEDID





TELADO IN NUMBER	M. J			de Sen Lai	s Mio Colorado									
ТАСТІСО	1.3. Actualizar al personal académico por medio de capacitación constante dentro de sus áreas de desempeño.	Proporción de profesores de tiempo completo actualizado dentro de su área de desempeño	Profesores de tiempo completo actualizados/ Total de profesores de tiempo completo x 100	Profesor es de tiempo complet o	Anual	25%	80%	100%	100 %	100%	100 %	100 %		
		D#	TOS DEL INDICADOR	t				N	//ETAS P	OR AÑO			RESULTAD	RESULTA DO DEL VALOR
TIPO DE INDICADOR	LINEAS DE ACCIÓN	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID A	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	O DEL INDICADO R POR METAS	VALOR DEL INDICADO R
OPERACIÓN/ACCIÓN	1.3.1. Capacitar el Personal Académico, por conducto del Departamento de Recursos Humanos y tomando en consideración las necesidades de las Divisiones Académicas	Proporción de PTC capacitado dentro de su área de desempeño	Profesores de tiempo completo capacitados/ Total de profesores de tiempo completo x	Profesor es de tiempo complet 0	Anual	100%	80%	100%	100 %	100%	100 %	100 %		
		DA	TOS DEL INDICADOR	R.				N	//ETAS P	OR AÑO			RESULTAD	RESULTA
TIPO DE INDICADOR	ESTRATEGIA	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID A	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	O DEL INDICADO R POR METAS	DO DEL VALOR DEL INDICADO R
тАСТІСО	1.4. Impulsar la consolidación de Cuerpos Académicos mediante la investigación y la habilitación de la planta docente.	Cuerpos académicos en consolidación.	Cuerpos académicos en consolidación/ Total de Cuerpos académicos x 100	Cuerpos académi co	Anual	25%	0%	0%	33%	66%	100 %	100 %		
		D#	TOS DEL INDICADOR	t				N	//ETAS P	OR AÑO			RESULTAD	RESULTA
TIPO DE INDICADOR	LINEAS DE ACCIÓN	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID A	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	O DEL INDICADO R POR METAS	DO DEL VALOR DEL INDICADO R
WAGGIÓN	1.4.1. Incrementar el número de miembros de los CA con estudios de posgrado para su consolidación.      1.4.2. Desarrollar proyectos de investigación que	Proporción de miembros de los cuerpos académicos en estudio doctoral	Miembros del CA en estudio doctoral/ Total de miembros del CA x 100	Miembr os	Anual	33%	11%	11%	11%	22%	33%	33%		
OPERACIÓN/ACCIÓN	permitirán la consolidación de los CA.	investigación desarrollados	Total de proyectos de investigación x 100	os	Anual	33%	100%	100%	%	100%	%	%		
	1.4.3. Incrementar el número del profesorado de tiempo completo con perfil deseable del Programa para el Desarrollo Profesional Docente (PRODEP).	Proporción de Profesores de tiempo completo con perfil deseable PRODEP	Proporción de Profesores de tiempo completo con perfil deseable PRODEP/ Total de profesores de tiempo completo x 100	Profesor es de tiempo complet o	Anual	33%	48%	52%	56%	60%	60%	60%		
Objetivo : calidad	2. Impulsar la	competitivida	d académic	a por n	nedio de P	rograma	is Edu	cativo	s acre	editado	os pa	ra me	jorar su	
Januau				N	//ETAS P	OR AÑO			RESULTAD	RESULTA				
TIPO DE INDICADOR	INDICADOR DEL RETO	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID A	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	O DEL INDICADO R POR METAS	RESULTA DO DEL VALOR DEL INDICADO R
ESTRATÉGICO	Impulsar la competitividad académica	Proporción de estudiantes atendidos en programas de estudio de buena calidad	Estudiantes inscritos en Programas Educativos de buena calidad/ Total de la matrícula x 100	Estudia ntes	Anual	20%	91%	90%	85%	80%	100 %	100 %		
													DECL. T.	DEC: " T
		D.A	TOS DEL INDICADOR	R				N	//ETAS P	OR AÑO			RESULTAD O DEL INDICADO	RESULTA DO DEL VALOR





CTI ADD to RENTE	54			de Sen Lai	s Mio Colorado	3000								
TIPO DE INDICADOR	ESTRATEGIA	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID A	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	R POR METAS	DEL INDICADO R
ТАСТІСО	2.1. Re acreditar los Programas Educativos de acuerdo a los lineamientos de los organismos acreditadores reconocidos por COPAES.	Proporción de Programas Educativos acreditados	Programas educativos acreditados/ Total de Programas Educativos evaluables x 100	Program as	Anual	40%	60%	60%	60%	60%	100 %	100 %		
		D	ATOS DEL INDICADOR	₹				N	//ETAS P	OR AÑO			RESULTAD	RESULTA DO DEL
TIPO DE INDICADOR	LINEAS DE ACCIÓN	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID A	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	O DEL INDICADO R POR METAS	VALOR DEL INDICADO R
OPERACIÓN/ACCIÓN	2.1.1. Realizar las autoevaluaciones de los Programas Educativos de los organismos autorizados para la acreditación de la educación superior.	Autoevaluaciones a los Programas Educativos realizadas	Programas educativos evaluados/ Total de Programas Educativos evaluables x 100	Program as	Bianual	50%	66%	66%	100 %	100%	100 %	100 %		
OPERA	2.1.2. Atender las recomendaciones emitidas por los organismos acreditadores a los PE de la Institución por medio de los pares académicos.	Recomendacione s atendidas	Recomendacio nes atendidas / Total de recomendació n emitidas x 100	Recome ndacion es atendida s	Anual	50%	50%	100%	80%	100%	100 %	100 %		
		Di	ATOS DEL INDICADOR	₹				N	ΛΕΤΑS P	OR AÑO			RESULTAD	RESULTA
TIPO DE INDICADOR	ESTRATEGIA	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	O DEL INDICADO R POR METAS	DO DEL VALOR DEL INDICADO R
тАстісо	2.2. Actualizar el Modelo Académico apegado a los requerimientos de la Secretaria de Educación Pública	Modelo Académico actualizado	Modelo Académico actualizado / Modelo Académico existente x 100	Docume nto	Quinquenal	40%	0%	100%	100 %	100%	100	100 %		
		D	ATOS DEL INDICADOR	₹				N	//ETAS P	OR AÑO			RESULTAD	RESULTA
TIPO DE INDICADOR	LINEAS DE ACCIÓN	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID A	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	O DEL INDICADO R POR METAS	DO DEL VALOR DEL INDICADO R
OPERACIÓN/ACCIÓN	2.2.2. Revisar el Modelo Académico por medio de la contratación de personal especializado.	Modelo académico revisado	Modelo Académico revisado / Modelo Académico existente x 100	Docume nto	Trianual	100%	0%	100%	100 %	100%	100 %	100 %		
			ATOS DEL INDICADOR						AETA C D	OR AÑO				DECLUTA
TIPO DE INDICADOR	ESTRATEGIA	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	RESULTAD O DEL INDICADO R POR METAS	RESULTA DO DEL VALOR DEL INDICADO R
	2.3. Revisar y			A	INIZE/OION	R	2010							
тАстісо	actualizar los Programas Educativos tomando en cuenta los resultados del seguimiento de las y los egresados, empleadores y opinión de la sociedad.	Programas educativos actualizados	Programas educativos actualizados / Total de Programas educativos x 100	Program as	Quinquenal	20%	80%	100%	100 %	100%	100 %	100 %		
ТАСПСО	Programas Educativos tomando en cuenta los resultados del seguimiento de las y los egresados, empleadores y opinión de la	educativos actualizados	educativos actualizados / Total de Programas educativos x	as	Quinquenal	20%	80%		%	100%	%		RESULTAD O DEL INDICADO	RESULTA DO DEL VALOR





	2.3.1. Llevar a cabo el seguimiento de las y los egresados por medio del procedimiento establecido por la institución.	Seguimiento de Egresados realizado	Seguimiento de Egresados realizado / Seguimiento de Egresados programado x 100	Egresad os	Anual	25%	0%	100%	100 %	100%	100 %	100 %		
SIÓN	2.3.2. Realizar el seguimiento de las y los empleadores por medio de encuestas de opinión y reuniones de trabajo.	Seguimiento de empleadores realizado	Seguimiento de empleadores realizado / Seguimiento de empleadores programado x 100	Emplea dores	Anual	25%	0%	100%	100 %	100%	100 %	100 %		
OPERACIÓWACCIÓN	2.3.3. Aplicar y examinar los resultados de el examen EGEL- CENEVAL a las y los egresados de los PE	Proporción de exámenes EGEL- CENEVAL aplicados	Examen aplicado / Total de Egresados x 100	Egresad os	Anual	25%	0%	10%	10%	10%	10%	10%		
	2.3.4. Incrementar la tasa de egreso institucional a través del seguimiento a los problemas académicos, económicos y personales de los estudiantes que hayan sido detectados y canalizados a las áreas correspondientes.	Índice de Eficiencia terminal	Número de egresados del ciclo n / número de alumnos inscritos en el primer semestre del ciclo n – 4 x 100	Estudia ntes	Anual	25%	33%	34%	36%	37%	39%	40%		
	3. Fortalecer I				ntado medi	ante el d	desarr	ollo de	prog	ramas	s y ac	tivida	des para	1
		•	ATOS DEL INDICADOR					N	METAS P	OR AÑO			RESULTAD O DEL	RESULTA DO DEL
TIPO DE INDICADOR	INDICADOR DEL RETO	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID A	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	INDICADO R POR METAS	VALOR DEL INDICADO R
ESTRATÉGICO	3. Fortalecer la formación integral del estudiantado	Proporción de estudiantes que participan en actividades para su formación integral	Proporción de estudiantes que participan en actividades para su formación integral / Total de la matrícula x 100	Estudia ntes	Anual	10%	35%	37%	37%	38%	39%	40%		
	1												ı	ı
		D <i>A</i>	ATOS DEL INDICADOR	UNIDAD	1			M	METAS P	OR AÑO			RESULTAD O DEL	RESULTA DO DEL VALOR
TIPO DE INDICADOR	ESTRATEGIA	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	DE MEDID A	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	INDICADO R POR METAS	DEL INDICADO R
тАстісо	3.1. Mantener actualizado los programas de formación práctica, tutorías y asesoría, de acuerdo a las necesidades y demandas de los Programas Educativos.	Programas actualizados	Programas actualizados/ Programas existentes x 100	Program as	Anual	50%	50%	100%	100 %	100%	100 %	100 %		
	DATOS DEL INDICADOR							N	METAS P	OR AÑO			RESULTAD O DEL	RESULTA DO DEL
TIPO DE INDICADOR	LINEAS DE ACCIÓN	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID A	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	INDICADO R POR METAS	VALOR DEL INDICADO R
OPERACIÓN/ACCIÓN	3.1.1. Brindar tutorías y asesorías al estudiantado durante su trayectoria generacional.	Proporción de estudiantes que reciben tutorías y /o asesorías	Proporción de estudiantes que reciben tutorías y/o asesorías / Total de matrícula x 100	Estudia ntes	Anual	100%	100%	100%	100 %	100%	100 %	100 %		





C ESTADO SI ESTAD	DATOS DEL INDICADOR METAS POR AÑO													RESULTA
TIPO DE INDICADOR	ESTRATEGIA	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO	LINEA BASE	2017	2018	2019	2020	2021	RESULTAD O DEL INDICADO R POR METAS	DO DEL VALOR DEL INDICADO R
ТАСТІСО	3.2. Desarrollar actividades académicas, científicas, artisticas, culturales y deportivas, a través de convenios con las instancias correspondientes, permitiendo con esto la participación del estudiantado.	Proporción de estudiantes que participan en actividades académicas, científicas, artísticas, culturales y deportivas	Proporción de estudiantes que participan en actividades / Total de la matrícula x 100	Estudia ntes	Anual	50%	35%	37%	37%	38%	39%	40%		
		D#	TOS DEL INDICADOR	ł				N	//ETAS P	OR AÑO			RESULTAD	RESULTA
TIPO DE INDICADOR	LINEAS DE ACCIÓN	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	O DEL INDICADO R POR METAS	RESULTA DO DEL VALOR DEL INDICADO R
OPERACIÓN/ACCIÓN	3.2.1. Promover y realizar actividades artisticas, culturales y deportivas, participando en eventos a nivel estatal y nacional	Actividades artísticas, culturales, científicas y deportivas en las que se participa	Actividades realizadas / actividades programadas x 100	Activida des	Anual	100%	80%	100%	100 %	100%	100 %	100 %		
	4. Promover la n el estudianta							as, ac	ordes	a las	tende	encias	globale	s para
			TOS DEL INDICADOR			.tog.aao	<u> </u>	N	ΛΕΤΑS P	OR AÑO			250454	RESULTA
TIPO DE INDICADOR	INDICADOR DEL RETO	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	RESULTAD O DEL INDICADO R POR METAS	DO DEL VALOR DEL INDICADO R
ESTRATÉGICO	Promover la innovación educativa	Proporción de estudiantes beneficiados con la innovación educativa	Estudiantes beneficiados/ total de la matrícula x 100	Estudia ntes	Anual	10%	80%	100%	100 %	100%	100 %	100 %		
	<u>'</u>													
		DA	TOS DEL INDICADOR					N	//ETAS P	OR AÑO			RESULTAD O DEL	RESULTA DO DEL
TIPO DE INDICADOR	ESTRATEGIA	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID A	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	INDICADO R POR METAS	VALOR DEL INDICADO R
тАстісо	4.1. Actualizar la oferta educativa por medio de estudios de pertinencia.	Programas educativos Actualizados	Programas educativos actualizados / Total de Programas educativos x 100	Program as	Quinquenal	50%	80%	100%	100 %	100%	100 %	100 %		
		DA	TOS DEL INDICADOR	t				N	//ETAS P	OR AÑO			RESULTAD	RESULTA DO DEL
TIPO DE INDICADOR	LINEAS DE ACCIÓN	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID A	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	O DEL INDICADO R POR METAS	VALOR DEL INDICADO R
CCIÓN	4.1.1. Diseñar y aplicar una metodología para evaluar la pertinencia de la oferta educativa de la Universidad	Programas Educativos Pertinentes	Programas Educativos Pertinentes / Total de Programas educativos x 100	Program as	Quinquenal	33%	80%	100%	100 %	100%	100 %	100 %		
OPERACIÓN/ACCIÓN	4.1.2. Ampliar la oferta educativa con nuevos PE de Licenciatura y Posgrado en la Universidad de la Sierra, a través de los resultados que arroje el estudio de pertinencia	Índice de crecimiento de la oferta educativa	Número de Programas Educativos en el año n / número de Programas Educativos en el año n-1 x 100	Oferta Educativ a	Anual	33%	0%	0%	20%	20%	20%	20%		
	4.1.3. Ampliar la matrícula de los diferentes Programas Educativos	Tasa de crecimiento de la matrícula	Total de la matrícula de inicio del ciclo escolar n / la matrícula de inicio del ciclo escolar n-1 x 100	Estudia ntes	Anual	33%	3%	4%	6%	6%	6%	6%		
													RESULTAD	RESULTA
			TOS DEL INDICADOR							OR AÑO			O DEL	DO DEL





The State of the S	54			De Gen La	a mic between									
TIPO DE INDICADOR	ESTRATEGIA	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID A	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	R POR METAS	DEL INDICADO R
тАстісо	4.3. Impulsar la utilización de las TIC's para dinamizar los contextos de enseñanzaaprendizaje.	Proporción de estudiantes beneficiados con la utilización de TIC´s	Estudiantes beneficiados/ total de la matrícula x 100	Estudia ntes	Anual	50%	80%	90%	100 %	100%	100 %	100 %		
		D/	ATOS DEL INDICADOR	₹				N	//ETAS P	OR AÑO			RESULTAD	RESULT
TIPO DE INDICADOR	LINEAS DE ACCIÓN	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID	FRECUENCI A DE	VALOR DEL INDICADO	LINEA BASE	2017	2018	2019	2020	2021	O DEL INDICADO R POR METAS	DO DEL VALOR DEL INDICAD R
OPERACIÓN/ACCIÓN	4.3.1. Capacitar la planta docente de la universidad en el diseño de cursos en entornos virtuales de aprendizaje, que impacten diferentes asignaturas de los pr	Proporción de PTC capacitados en la utilización de TIC's	Profesores de tiempo completo capacitados/ total de profesores de tiempo completo x 100	Profesor es de tiempo complet 0	MEDICIÓN Anual	50%	50%	60%	80%	90%	100 %	100		
OPERACI	PE.  4.3.2. Actualizar el equipamiento y software de los PE para fortalecer la infraestructura y equipamiento en el uso de las TIC's.	Proporción de equipamiento actualizado para el uso de las TIC's	Equipo actualizado/ Total de equipo existente x 100	Equipa miento	Anual	50%	80%	90%	100	100%	100 %	100		
	5. Fomentar la nes extranjera													n, con
profesora			ATOS DEL INDICADOR							OR AÑO				RESULT
TIPO DE INDICADOR	INDICADOR DEL RETO	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	RESULTAD O DEL INDICADO R POR METAS	DO DEL VALOR DEL INDICAD R
ESTRATÉGICO	5. Fomentar la internacionalizació n por medio de la renovación e incremento de instrumentos de vinculación	Proporción de Programas Educativos que participan en movilidad académica	Programas educativos participantes / Total de Programas Educativos	Program as	Anual	10%	0%	60%	60%	100%	100 %	100 %		
							l						l	l
		D.F	ATOS DEL INDICADOR	UNIDAD		ı		N	METAS P	OR AÑO	1		RESULTAD O DEL	RESULT DO DEI VALOR
TIPO DE INDICADOR	ESTRATEGIA	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	DE MEDID A	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	INDICADO R POR METAS	DEL INDICAD R
тАстісо	5.1. Vincular a la UNISIERRA con instituciones académicas y organismo internacionales con carácter formal y participes de la docencia, enseñanza, investigación.	Incremento de convenios con instituciones	Número de convenios en el año n / número de convenios en el año n-1 x	Conveni o	Anual	100%	0%	5%	5%	5%	5%	5%		
		DA	ATOS DEL INDICADOR	₹				N	//ETAS P	OR AÑO			RESULTAD	RESULTA DO DEL
TIPO DE INDICADOR	LINEAS DE ACCIÓN	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	O DEL INDICADO R POR METAS	VALOR DEL INDICAD R
OPERACIÓN/ACCIÓN	5.1.1. Realizar la movilidad académica internacional/naci onal del estudiantado de todas las Divisiones académicas.	Proporción de estudiantes que realizan movilidad académica	Estudiantes en movilidad/ total de la matrícula x 100	Estudia ntes	Anual	33%	0%	1%	1%	2%	3%	3%		
OPERAGIĆ	5.1.2. Realizar la movilidad académica internacional/naci onal del profesorado de todas las Divisiones académicas	Proporción de profesores que realizan movilidad académica	Profesores en movilidad/ total de profesores de tiempo completo x 100	Profesor es	Anual	33%	0%	4%	8%	8%	12%	12%		





ETIADO O RIBER	M. J			De Sen Lai	s Mio Cororado									
	5.1.3. Promover la participación del estudiantado en actividades inter fronterizas regionales relacionadas con Organizaciones de EEUU, que permitan realizar viajes cortos de uno o dos días con resultados observables.	Proporción de estudiantes que participan en actividades inter fronterizas regionales	Estudiantes participantes / total de la matrícula x 100	Estudia ntes	Anual	33%	0%	1%	1%	2%	3%	3%		
	6. Brindar un : ativos de la Ir		llidad al per	sonal c	on el fin de	garanti	zar la	eficier	ncia y	eficad	cia de	los p	rocesos	
		DA	TOS DEL INDICADOR	₹				N	//ETAS P	OR AÑO			RESULTAD	RESULTA DO DEL
TIPO DE INDICADOR	INDICADOR DEL RETO	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID A	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	O DEL INDICADO R POR METAS	VALOR DEL INDICADO R
ESTRATÉGICO	Brindar un servicio de calidad al personal	Proporción de personas satisfechas	Personal satisfechos / Personal encuestado x 100	Persona s	Anual	5%	80%	90%	100 %	100%	100 %	100 %		
	<u> </u>													
		DA	TOS DEL INDICADOR	₹				N	//ETAS P	OR AÑO			RESULTAD	RESULTA DO DEL
TIPO DE INDICADOR	ESTRATEGIA	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID A	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	O DEL INDICADO R POR METAS	VALOR DEL INDICADO R
тАстісо	6.1. Fortalecer y ampliar el sistema de gestión mediante las certificaciones en diversas normas de ISO lo que nos permitirá enriquecer las acreditaciones de los Programas Educativos.	Cobertura de implementación del sistema de gestión de calidad	Áreas con sistema de gestión de calidad implementado/ Total de las Áreas x 100	Áreas	Anual	100%	88%	88%	100 %	100%	100 %	100 %		
		DA	TOS DEL INDICADOR	₹				N	//ETAS P	OR AÑO			RESULTAD O DEL	RESULTA DO DEL
TIPO DE INDICADOR	LINEAS DE ACCIÓN	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID A	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	INDICADO R POR METAS	VALOR DEL INDICADO R
ERACIÓN/ACCIÓN	6.1.1. Brindar capacitación constante al personal docente, administrativo y de servicios, a fin de consolidar una cultura de calidad e incursionar a normas ISO	Proporción de personal capacitado	Personal capacitado / Total del Personal x 100	Persona s	Anual	50%	50%	70%	80%	100%	100	100		
OPERAC	6.1.2. Realizar auditorías externas de seguimiento y pre- certificación por parte de la casa certificadora.	Proporción de procesos certificados	Procesos certificados / Total de procesos x 100	Proceso s	Anual	50%	88%	88%	100 %	100%	100 %	100 %		
Objetivo vigentes.	7. Coordinar y	fortalecer las	unidades	para la	transparen	icia y rei	ndiciór	de c	uenta	s de a	cuero	lo a la	s leyes	
vigorites.		DA	TOS DEL INDICADOR	2				N	//ETAS P	OR AÑO			RESULTAD	RESULTA DO DEL
TIPO DE INDICADOR	INDICADOR DEL RETO	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID A	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	O DEL INDICADO R POR METAS	VALOR DEL INDICADO R
ESTRATÉGICO	7. Coordinar y fortalecer las unidades para la transparencia y rendición de cuentas	Unidades fortalecidas en temática de transparencia y rendición de cuentas	Unidades Administrativa s Fortalecidas / Total de Unidades x 100	Unidade s Respon sables	Anual	5%	0%	100%	100 %	100%	100 %	100 %		
				N	METAS P	OR AÑO			RESULTAD O DEL INDICADO	RESULTA DO DEL VALOR				





EDIADO DA NUMBER	in a series			de Sen Lui	is Rio Cororado	577								
TIPO DE INDICADOR	ESTRATEGIA	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID A	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	R POR METAS	DEL INDICADO R
та́стісо	7.1. Mantener actualizados los procesos y programas de transparencia y rendición de cuentas.	Procesos actualizados	Proceso actualizados / Total de procesos x 100	Proceso s	Anual	100%	0%	100%	100	100%	100 %	100 %		
		DA	TOS DEL INDICADOR	₹				N	METAS P	OR AÑO			RESULTAD	RESULTA
TIPO DE INDICADOR	LINEAS DE ACCIÓN	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	O DEL INDICADO R POR METAS	RESULTA DO DEL VALOR DEL INDICADO R
OPERACIÓN/ACCIÓN	7.1.1. Sensibilizar y capacitar al personal en base a la ley de transparencia y acceso a la información.	Personal capacitado en temas de transparencia y acceso a la información	Personal capacitado / Total del Personal x 100	Persona s	Anual	100%	0%	100%	100	100%	100 %	100 %		
Objetivo	8. Capacitar a	al personal de	l área admi	nistrativ	a en las di	sciplinas	s acord	des a	los pu	iestos	que	desen	npeñan p	oara
brindar u	n mejor servio	cio acorde a la	a normativid	lad gen	eral.									
		DA	TOS DEL INDICADOR						METAS P	OR AÑO			RESULTAD O DEI	RESULTA DO DEL
TIPO DE INDICADOR	INDICADOR DEL RETO	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID A	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	O DEL INDICADO R POR METAS	VALOR DEL INDICADO R
ESTRATÉGICO	Capacitar al personal del área administrativa	Proporción del personal administrativo capacitado	Personal administrativo capacitado / Total del Personal administrativo x 100	Persona s	Anual	5%	50%	70%	80%	100%	100 %	100 %		
			TOO DEL INDICADOS						4ETA C D	OD AÑO				
		T.	TOS DEL INDICADOR	UNIDAD	ı			, N	METASP	OR AÑO			RESULTAD O DEL INDICADO	RESULTA DO DEL VALOR
TIPO DE INDICADOR	ESTRATEGIA	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	DE MEDID A	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	R POR METAS	DEL INDICADO R
тастісо	8.1. Desarrollar un diagnóstico de las necesidades de capacitación entre el personal.	Diagnóstico realizado	Diagnóstico realizado/ Diagnóstico programado x 100	Docume nto	Anual	100%	0%	100%	100 %	100%	100 %	100 %		
		DA	TOS DEL INDICADOR	₹				V	METAS P	OR AÑO			RESULTAD	RESULTA
TIPO DE INDICADOR	LINEAS DE ACCIÓN	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID A	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	O DEL INDICADO R POR METAS	DO DEL VALOR DEL INDICADO R
OPERACIÓN/ACCIÓN	8.1.1. Impartición de un curso semestral de acuerdo a las necesidades de capacitación	Cursos impartidos	Cursos impartidos / cursos programados x 100	Cursos	Anual	100%	85%	100%	100	100%	100 %	100		
Objetivo	9. Proporcion	ar mantenimie	ento preven	tivo y co	orrectivo a	decuado	a las	instal	acion	es físic	cas d	e la in	stitución	
			TOS DEL INDICADOR							OR AÑO			RESULTAD	RESULTA
TIPO DE INDICADOR	INDICADOR DEL RETO	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	RESULTAD O DEL INDICADO R POR METAS	DO DEL VALOR DEL INDICADO R
ESTRATÉGICO	9. Proporcionar mantenimiento preventivo y correctivo	Cobertura del mantenimiento en las áreas.	Áreas que recibieron mantenimiento / Total de áreas x 100	A Áreas	Anual	R 5%	50%	70%	80%	100%	100	100		
		D.	TOS DEL INDICADOR	₹				N	METAS P	OR AÑO			DE01::-::	RESULTA
TIPO DE INDICADOR	ESTRATEGIA	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID	FRECUENCI A DE	VALOR DEL INDICADO	LINEA BASE	2017	2018	2019	2020	2021	RESULTAD O DEL INDICADO R POR METAS	DO DEL VALOR DEL INDICADO R
тАстісо	9.1. Revisar continuamente las instalaciones físicas de la universidad para	Instalaciones físicas revisadas	Instalaciones físicas revisadas / total de instalaciones x 100	A Instalaci ones	MEDICIÓN Anual	R 50%	2016 50%	70%	80%	100%	100	100 %		





CELADO DE NUMBER	M.			de Sen Lai	s Mo Colorado									
	un uso eficiente de las mismas.													
		] DA	TOS DEL INDICADOR	<u> </u>				I N	L METAS P	OR AÑO		<u> </u>	RESULTAD	RESULTA DO DEL
TIPO DE INDICADOR	LINEAS DE ACCIÓN	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID A	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	O DEL INDICADO R POR METAS	VALOR DEL INDICADO R
OPERACIÓN/ACCIÓN	9.1.1. Mantenimiento preventivo periódico de las instalaciones físicas.	Mantenimiento a instalaciones realizado	Instalaciones que recibieron mantenimiento / total de instalaciones x 100	Instalaci ones	Anual	100%	50%	70%	80%	100%	100 %	100 %		
		DA	TOS DEL INDICADOR	₹				N	//ETAS P	OR AÑO			RESULTAD	RESULTA DO DEL
TIPO DE INDICADOR	ESTRATEGIA	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID A	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	O DEL INDICADO R POR METAS	VALOR DEL INDICADO R
тАстісо	9.2. Implementar un plan general de ahorro de energía en la institución.	Indicé de ahorro de energía	Kilowatts consumidos en el año n/ Kilowatts consumidos en el año n-1 x 100	kilowatts	Anual	50%	0%	5%	5%	6%	8%	10%		
		D.A	TOS DEL INDICADOR	₹				N	//ETAS P	OR AÑO			RESULTAD	RESULTA DO DEL
TIPO DE INDICADOR	LINEAS DE ACCIÓN	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID A	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	O DEL INDICADO R POR METAS	VALOR DEL INDICADO R
OPERACIÓN/ACCIÓN	9.2.1. Elaborar e implementar un programa de ahorro de energía basado en el diagnóstico de las instalaciones.	Proporción de instalaciones que implementaron un programa de ahorro de energía	Instalaciones con programa de ahorro / total de instalaciones x 100	Instalaci ones	Anual	100%	0%	70%	80%	90%	100 %	100 %		
	10. Fortalece						dminist	rativa	, a tra	vés de	e la in	tegra	ción y	
explotaci	ón de tres mó		TTOS DEL INDICADOR	•	los servic	105.		N	ΛΕΤΑS P	OR AÑO			RESULTAD	RESULTA
TIPO DE INDICADOR	INDICADOR DEL RETO	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	O DEL INDICADO R POR METAS	DO DEL VALOR DEL INDICADO R
ESTRATÉGICO	10. Fortalecer el sistema integral de información académica y administrativa	Proporción de beneficiados con la implementación del SIIA	Número de beneficiados con la implementació n del SIIA / Total de la población universitaria X 100	Persona s	Anual	5%	4%	50%	80%	90%	90%	90%		
		DA	TOS DEL INDICADOR					N	//ETAS P	OR AÑO			RESULTAD O DEL	RESULTA DO DEL
TIPO DE INDICADOR	ESTRATEGIA	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID A	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	INDICADO R POR METAS	VALOR DEL INDICADO R
тАспсо	10.1. Actualizar los recursos tecnológicos requeridos en las áreas a cargo del desarrollo del SIIA, capacitando al personal usuario del sistema para optimizar su uso, así como difundir por diversos medios, beneficios derivados de la operación.	Cobertura de implementación del SIIA en las áreas.	Áreas con SIIA implementado / Total de áreas x 100	Áreas	Anual	100%	20%	80%	80%	100%	100 %	100 %		
	T .												i e	
		DA	TOS DEL INDICADOR	₹				N	/IETAS P	OR AÑO			RESULTAD O DEL	RESULTA DO DEL VALOR





ETI ADD IN STREET	Estado	de Sonora	Un		d Tecnológia is Río Colorado	12								
OPERACIÓN/ACCIÓN	10.1.1. Actualizar los módulos que integran el Sistema Integral de Información Administrativa (SIIA).	Módulos actualizados	Módulos actualizados / Módulos que integran el SIIA x 100	Módulos	Anual	100%	33%	67%	67%	100%	100 %	100 %		
	Objetivo 11. Propiciar un ambiente universitario de igualdad genérica, respeto y mejora continua en la convivencia institucional, para elevar la calidad académica y la calidad en las relaciones humanas, a través de conferencias, talleres y													
institucio capacitad		/ar la calidad	académica	y la cali	idad en las	relacior	nes hu	mana	s, a tr	avés (	de coi	nferer	ncias, tal	leres y
	DATOS DEL INDICADOR							N	//ETAS P	OR AÑO			RESULTAD	RESULTA DO DEL
TIPO DE INDICADOR	INDICADOR DEL RETO	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID A	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	O DEL INDICADO R POR METAS	VALOR DEL INDICADO R
ESTRATÉGICO	11. Propiciar un ambiente universitario de igualdad genérica, respeto y mejora continua en la convivencia institucional	Proporción de personas de la comunidad universitaria que participan en actividades de igualdad de género	Número de participantes en actividades de igualdad de género/ total de población universitaria x 100	Persona s	Anual	5%	13%	80%	80%	80%	95%	95%		
		DA	ATOS DEL INDICADOR	2				N	//ETAS P	OR AÑO			RESULTAD	RESULTA DO DEL
TIPO DE INDICADOR	ESTRATEGIA	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FORMULA DE CÁLUCLO	UNIDAD DE MEDID A	FRECUENCI A DE MEDICIÓN	VALOR DEL INDICADO R	LINEA BASE 2016	2017	2018	2019	2020	2021	O DEL INDICADO R POR METAS	VALOR DEL INDICADO R
СТІСО	11.1. Realizar actividades sobre temáticas de igualdad de género para	Actividades de igualdad de	Actividades de igualdad de género realizadas /	Activida des	Anual	100%	0%	100%	100 %	100%	100 %	100 %		



# Anexo 4 bis

	CÉDULA DE	INDICADORES	
UNIDAD RESPONSABLE: UTSLRC	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA: SECRETARIA DE HACIENDA	Dirección Académica
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL:	Mejorar y fortalecer la capacidad a institucionales con la finalidad de cor calidad de su desempeño.		
	CARACTE	RÍSTICAS	
INDICADOR:	1. Proporción de Personal académic	o habilitado en áreas de	su desempeño
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Mejorar y fortalecer la capacidad aca	adémica	
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Porcentaje del personal académico de total de la planta académico. Los val alumnos cumplió con los requisitos de la contractiva del contractiva de la contractiva de la contractiva del contractiva de la contract	ores cercanos a 100 mu	uestran que un mayor porcentaje de
MÉTODO DE CALCULO:	Personal académico habilitado/ Tota	l del personal académic	o x 100
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
FUENTE:		UNIDAD DE MEDIDA:	Personal Académico
REFERENCIA ADICIONAL:			
	Línea base 2016		Meta 2021
	80%		100%



CÉDULA DE INDICADORES						
UNIDAD	UNIVERSIDAD	UNIDAD				
RESPONSABLE:	TECNOLOGICA DE SAN	Dirección Académica				
UTSLRC	LUIS RIO COLORADO	SECRETARIA DE				
		HACIENDA				
OBJETIVO	Mejorar y fortalecer la capacidad académica mediante los programas y lineamientos					
SECTORIAL,	institucionales con la finalidad de contar con una planta docente habilitada que permita elevar la calidad de su desempeño.					
INSTITUCIONAL O	cievai la calidad de su descripci	10.				
TRANSVERSAL:						
	CARACTERÍSTI	CAS				
INDICADOR:	1.1. Proporción de personal acad	démico reconocido por su bue	en desempeño			
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Incentivar al personal académico por medio de un Programa de Estímulos.					
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Proporción de personal académico que será reconocido y estimilado por su buen desempeño					
MÉTODO DE CALCULO:	Personal académico reconocido/ Total del personal académico x 100					
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente					
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	anual					
FUENTE:	Reconocimientos, UNIDAD DE MEDIDA: Personal Académico					
REFERENCIA ADICIONAL:						
Línea ba	Línea base 2016 Meta 2021					
09	%	90	0%			





C data data da	EST SOO A STATEMAN   de Sem Lais Mio Colorado				
CÉDULA DE INDICADORES					
UNIDAD RESPONSABLE: UTSLRC	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO  BECRETARIA DE HACIENDA  UNIDAD Dirección Académica Dirección Académica				
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL:	Mejorar y fortalecer la capacidad académica mediante los programas y lineamientos institucionales con la finalidad de contar con una planta docente habilitada que permita elevar la calidad de su desempeño.				
	CARACTERÍSTI	CAS			
INDICADOR:	1.1.1. Programa de estímulos im	plementado			
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Diseñar e implementar un Programa de Estímulos al Personal Académico apegado a lineamientos establecidos por medio de comisiones mixtas.				
DESCRIPCIÓN GENERAL	Programa de estímulos implementado para el reconocimiento del personal académico				
MÉTODO DE CALCULO:	Programa de estímulos implementado/ Programa de estímulos programado x 100				
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente				
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual				
FUENTE:	Programa de estímulos autorizado UNIDAD DE MEDIDA: Programa				
REFERENCIA ADICIONAL:					
Línea base 2016 Meta 2021					
0'	%		00%		



CÉDULA DE INDICADORES						
LINUDAD	LIANI (EDCIDAD	LINUDAD				
UNIDAD		UNIVERSIDAD UNIDAD				
RESPONSABLE:		TECNOLOGICA DE SAN EJECUTORA:				
UTSLRC	LUIS RIO COLORADO	LUIS RIO COLORADO  SECRETARIA DE Dirección Académica  HACIENDA				
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL:	Mejorar y fortalecer la capació institucionales con la finalidad de elevar la calidad de su desempe	e contar con una planta doce				
	CARACTERÍST	ICAS				
INDICADOR:	1.2. Proporción de profesores de	e tiempo completo en estudio	o doctoral			
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Impulsar al personal académico para que realicen estudio de Posgrado atendiendo los lineamientos de la Universidades Tecnologicas y Politecnicas.					
DESCRIPCIÓN GENERAL	Número de profesores de tiempo completo que se encuentran inscritos en un programa doctoral					
MÉTODO DE CALCULO:	Profesores de tiempo completo en estudio doctoral/ Total de profesores de tiempo completo x 100					
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente					
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual					
FUENTE:	Constancia de inscripción emitida por alguna institución educativa de postgrado  UNIDAD DE MEDIDA: Profesores de tiempo completo					
REFERENCIA ADICIONAL:			'			
Línea b	ase 2016	Me	ta 2021			
6	5%		30%			



CÉDULA DE INDICADORES					
UNIDAD	UNIVERSIDAD	UNIDAD EJECUTORA:			
RESPONSABLE:	TECNOLOGICA DE SAN	Discosión Académica			
UTSLRC	LUIS RIO COLORADO	LUIS RIO COLORADO  SECRETARIA DE Dirección Académica			
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL:	HACIENDA  1. Mejorar y fortalecer la capacidad académica mediante los programas y lineamientos institucionales con la finalidad de contar con una planta docente habilitada que permita elevar la calidad de su desempeño.				
	CARACTERÍSTI	CAS			
INDICADOR:	1.2.1. Programa para estudios de	e posgrado elaborado/establ	ecido		
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Establecer y dar seguimiento a un programa para estudios de posgrados mediante las necesidades de los Programas Educativos.				
DESCRIPCIÓN GENERAL	Implementar y darle seguimiento a un programa el cual dictará los lineamientos para que los profesores y las profesoras realicen estudios de postgrado.				
MÉTODO DE CALCULO:	Programa para estudios de posgrado establecido/ Programa de estudios programado x 100				
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente				
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual				
FUENTE:	Programa autorizado UNIDAD DE MEDIDA: Programa				
REFERENCIA ADICIONAL:					
Línea ba	Línea base 2016 Meta 2021				
C	%	-	10%		





#### CÉDULA DE INDICADORES UNIDAD UNIVERSIDAD UNIDAD TECNOLOGICA DE SAN **RESPONSABLE: EJECUTORA:** Dirección Académica LUIS RIO COLORADO **UTSLRC** SECRETARIA DE **HACIENDA** 1. Mejorar y fortalecer la capacidad académica mediante los programas y lineamientos **OBJETIVO** institucionales con la finalidad de contar con una planta docente habilitada que permita SECTORIAL, elevar la calidad de su desempeño. INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL: **CARACTERÍSTICAS** 1.3. Proporción de profesores de tiempo completo actualizado dentro de su área de INDICADOR: desempeño Actualizar al personal académico por medio de capacitación constante dentro de sus **OBJETIVO** DEL áreas de desempeño. INDICADOR: DESCRIPCIÓN Porcentaje de profesores de tiempo completo actualizados dentro su área de desempeño para el desarrollo académico, respecto al total de Profesores de Tiempo **GENERAL** Completo Profesores de tiempo completo actualizados/ Total de profesores de tiempo completo MÉTODO DE **CALCULO: SENTIDO** DEL Ascendente INDICADOR: **FRECUENCIA** Anual MEDICIÓN: Constancias, reconocimientos, **FUENTE:** diplomas emitidos por la Profesores de UNIDAD DE MEDIDA: dependencia capacitadora. tiempo completo REFERENCIA ADICIONAL: Línea base 2016 Meta 2021 50% 80%





## CÉDULA DE INDICADORES UNIDAD UNIVERSIDAD UNIDAD TECNOLOGICA DE SAN **RESPONSABLE: EJECUTORA:** Dirección Académica LUIS RIO COLORADO **UTSLRC** SECRETARIA DE **HACIENDA** 1. Mejorar y fortalecer la capacidad académica mediante los programas y lineamientos **OBJETIVO** institucionales con la finalidad de contar con una planta docente habilitada que permita SECTORIAL, elevar la calidad de su desempeño. INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL: **CARACTERÍSTICAS** 1.3.1. Proporción de PTC capacitado dentro de su área de desempeño INDICADOR: **OBJETIVO** DEL Capacitar el Personal Académico, por conducto del Departamento de Recursos Humanos y INDICADOR: tomando en consideración las necesidades de las Divisiones Académicas DESCRIPCIÓN Porcentaje de profesores de tiempo completo capacitados para el desarrollo académico, respecto al total de Profesores de Tiempo Completo. **GENERAL** Profesores de tiempo completo capacitados/ Total de profesores de tiempo completo x MÉTODO DE 100 **CALCULO: SENTIDO** DEL Ascendente INDICADOR: **FRECUENCIA** Anual MEDICIÓN: Constancias, reconocimientos, Profesores de **FUENTE:** UNIDAD DE MEDIDA: diplomas emitidos por tiempo completo la dependencia capacitadora. REFERENCIA ADICIONAL:

Línea base 2016	Meta 2021
30%	80%





## **CÉDULA DE INDICADORES** UNIDAD UNIVERSIDAD UNIDAD TECNOLOGICA DE SAN **RESPONSABLE: EJECUTORA:** Dirección Académica LUIS RIO COLORADO SECRETARIA DE **UTSLRC HACIENDA** 1. Mejorar y fortalecer la capacidad académica mediante los programas y lineamientos **OBJETIVO** institucionales con la finalidad de contar con una planta docente habilitada que permita SECTORIAL, elevar la calidad de su desempeño. INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL: **CARACTERÍSTICAS** 1.4. Cuerpos académicos en consolidación. INDICADOR: Impulsar la consolidación de Cuerpos Académicos mediante la investigación y la **OBJETIVO** DEL habilitación de la planta docente. INDICADOR: DESCRIPCIÓN Número de cuerpos académicos que se encuentran en consolidación con respecto al total de cuerpos académicos existentes. **GENERAL** Cuerpos académicos en consolidación/ Total de Cuerpos académicos x 100 MÉTODO DE CALCULO: **SENTIDO** DEL Ascendente INDICADOR: **FRECUENCIA** Anual MEDICIÓN: Constancia de cuerpo Cuerpos **FUENTE:** académico académico UNIDAD DE MEDIDA: consolidación **REFERENCIA** ADICIONAL:

Línea base 2016	Meta 2021
0%	50%





### **CÉDULA DE INDICADORES** UNIDAD UNIVERSIDAD UNIDAD TECNOLOGICA DE SAN **RESPONSABLE: EJECUTORA:** Dirección Académica UTSLRC LUIS RIO COLORADO SECRETARIA DE **HACIENDA** 1. Mejorar y fortalecer la capacidad académica mediante los programas y lineamientos **OBJETIVO** institucionales con la finalidad de contar con una planta docente habilitada que permita SECTORIAL, elevar la calidad de su desempeño. INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL: **CARACTERÍSTICAS** INDICADOR: 1.4.1. Proporción de miembros de los cuerpos académicos en estudio doctoral Incrementar el número de miembros de los CA con estudios de posgrado para su **OBJETIVO** DEL consolidación. INDICADOR: DESCRIPCIÓN Número de miembros de los cuerpos académicos existentes que se encuentran cursando algún doctorado con respecto al total de los integrantes de los cuerpos. **GENERAL** Miembros del CA en estudio doctoral/ Total de miembros del CA x 100 MÉTODO DE CALCULO: **SENTIDO** DEL Ascendente INDICADOR: **FRECUENCIA** Anual MEDICIÓN: Miembros del CA en **FUENTE:** estudio doctoral/ Total Miembros UNIDAD DE MEDIDA: de miembros del CA x 100 REFERENCIA ADICIONAL: Línea base 2016 Meta 2021 0% 50%





# **CÉDULA DE INDICADORES** UNIDAD UNIVERSIDAD UNIDAD TECNOLOGICA DE SAN **RESPONSABLE: EJECUTORA:** Dirección Académica LUIS RIO COLORADO SECRETARIA DE UTSLRC **HACIENDA** 1. Mejorar y fortalecer la capacidad académica mediante los programas y lineamientos **OBJETIVO** institucionales con la finalidad de contar con una planta docente habilitada que permita SECTORIAL, elevar la calidad de su desempeño. INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL: **CARACTERÍSTICAS** 1.4.2. Proyectos de investigación desarrollados INDICADOR: Desarrollar proyectos de investigación que permitirán la consolidación de los CA. **OBJETIVO** DEL INDICADOR: DESCRIPCIÓN Número de proyectos concluidos entre el total de proyectos que se encuentran en desarrollo. **GENERAL** Proyectos de investigación concluido/ Total de proyectos de investigación x 100 MÉTODO DE CALCULO: **SENTIDO** DEL Ascendente INDICADOR: **FRECUENCIA** Anual MEDICIÓN: Presentación de **FUENTE:** Proyectos resultados los UNIDAD DE MEDIDA: proyectos **REFERENCIA** ADICIONAL:

Línea base 2016	Meta 2021
40%	85%





### **CÉDULA DE INDICADORES** UNIDAD UNIVERSIDAD UNIDAD TECNOLOGICA DE SAN **RESPONSABLE: EJECUTORA:** LUIS RIO COLORADO SECRETARIA DE UTSLRC Dirección Académica **HACIENDA** 1. Mejorar y fortalecer la capacidad académica mediante los programas y lineamientos **OBJETIVO** institucionales con la finalidad de contar con una planta docente habilitada que permita SECTORIAL, elevar la calidad de su desempeño. INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL: **CARACTERÍSTICAS** INDICADOR: 1.4.3. Proporción de Profesores de tiempo completo con perfil deseable PRODEP Incrementar el número de profesores de tiempo completo con perfil deseable del **OBJETIVO** DEL Programa para el Desarrollo Profesional Docente (PRODEP). INDICADOR: DESCRIPCIÓN Número de profesores de tiempo completo que cuentan con perfil deseable PRODEP entre el total de profesores de tiempo completo **GENERAL** Proporción de Profesores de tiempo completo con perfil deseable PRODEP/ Total d e MÉTODO DE profesores de tiempo completo x 100 **CALCULO: SENTIDO** DEL Ascendente INDICADOR: **FRECUENCIA** Anual MEDICIÓN: **FUENTE:** Constancia de perfil Profesores de UNIDAD DE MEDIDA: **PRODEP** tiempo completo **REFERENCIA** ADICIONAL: Línea base 2016 Meta 2021 12% 80%





CÉDULA DE INDICADORES				
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	DIRECCIÓN ACADÉMICA	
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	Impulsar la competitividad académica por medio de Programas Educativos acreditados para mejorar su calidad			
	CARACTER	ÍSTICAS		
INDICADOR	2. Proporción de estudiantes atend	lidos en programas d	e estudio de buena calidad	
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Impulsar la competitividad académica			
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Porcentaje de estudiantes inscritos en programas de buena calidad. Valores cercanos a 100 muestra que un mayor porcentaje de alumnos se encuentran inscritos en programas educativos reconocidos por su buena calidad.			
MÉTODO DE CÁLCULO:	Estudiantes inscritos en Programas Educativos de buena calidad/ Total de la matrícula x 100			
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente			
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual			
FUENTE:	Cédulas de inscripción  UNIDAD DE MEDIDA:  Estudiantes			
REFERENCIA ADICIONAL:		1	1	
Lín	ea base 2016		Línea base 2016	
	91%		100%	





EDIADO SI KIRUNA	de San Luis Rio Cotorado			
CÉDULA DE INDICADORES				
UNIDAD	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA	UNIDAD	DIRECCIÓN ACADÉMICA	
RESPONSABLE	DE SAN LUIS RIO COLORADO	EJECUTORA:	DIRECCION ACADEMICA	
OBJETIVO		·		
SECTORIAL,	2. Impulsar la competitividad acadé	émica por medio de P	rogramas Educativos acreditados	
INSTITUCIONAL O	para mejorar su calidad	•		
TRANSVERSAL	' '			
	CARACTER	RÍSTICAS		
	57 H.7.13 1 E.1			
INDICADOR	2.1. Proporción de Programas Edu	cativos acreditados		
INDICADOR	2.1.1 Toporcion de l'Togramas Edd	cativos acreditados		
OBJETIVO DEL	Re acreditar los Programas Educa	tivos de acuardo a las	lineamientos de los organismos	
INDICADOR:			s illearnieritos de los organismos	
INDICADOR:	acreditadores reconocidos por COI	acreditadores reconocidos por COPAES.		
DESCRIPCIÓN	Dragramas Educativas saraditadas	Programas Educativos acreditados por algún organismo reconocido por COPAES entre el		
GENERAL:				
GENERAL:	total de la oferta educativa evaluable.			
MÉTODO DE				
CÁLCULO:	Programas educativos acreditados/ Total de Programas Educativos evaluables x 100			
CALCULU:				
SENTIDO DEL				
	Ascendente			
INDICADOR:				
EDECUENCIA DE				
FRECUENCIA DE	Anual			
MEDICIÓN:				
		T	T	
FUENTE:	Constancia de acreditación	UNIDAD DE	Programas	
		MEDIDA:	· · · · g. · · · · · · ·	
REFERENCIA				
ADICIONAL:				
L	inea base 2016		Línea base 2016	
	0% 100%			





CELADO LA KININA	251 500 To KERTINA de San Lais Río Colorado			
CÉDULA DE INDICADORES				
UNIDAD	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA	UNIDAD	DIRECCIÓN ACADÉMICA	
RESPONSABLE	DE SAN LUIS RIO COLORADO	EJECUTORA:	DIRECCION ACADEMICA	
OBJETIVO		•		
SECTORIAL,	2. Impulsar la competitividad acadé	émica por medio de P	rogramas Educativos acreditados	
INSTITUCIONAL O	para mejorar su calidad	•	•	
TRANSVERSAL				
	CARACTER	DÍSTICAS		
	CARACTER	NOTICAS		
INDICADOD	O.4.4. Autopublications a Let Des		li-adaa	
INDICADOR	2.1.1. Autoevaluaciones a los Prog	ramas Educativos rea	alizadas	
OD IETIVO SE:	Desl'essites and	- D 51	See als les conseiles de la	
OBJETIVO DEL		-	ivos de los organismos autorizados	
INDICADOR:	para la acreditación de la educació	para la acreditación de la educación superior.		
DESCRIPCIÓN	Número de programas educativos que se le realizan autoevaluaciones para su acreditación			
GENERAL:	entre el total de la oferta educativa evaluable.			
MÉTODO DE	Drogramas advectives evalvades/ Total de Drogramas Edvectives evalvables y 100			
CÁLCULO:	Programas educativos evaluados/ Total de Programas Educativos evaluables x 100			
SENTIDO DEL				
INDICADOR:	Ascendente			
FRECUENCIA DE				
MEDICIÓN:	Bianual			
III DIOIOIT.				
		UNIDAD DE		
FUENTE:	Documentos de autoevaluación	MEDIDA:	Programas	
		MILDIDA.		
REFERENCIA			l .	
_				
ADICIONAL:				
			L' h 0040	
Lii	nea base 2016		Línea base 2016	
0% 100%				



	CÉDULA DE IN	DICADORES	
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	DIRECCIÓN ACADÉMICA
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	Impulsar la competitividad académica por medio de Programas Educativos acreditados para mejorar su calidad		
	CARACTER	RÍSTICAS	
INDICADOR	2.1.2. Recomendaciones atendidas	3	
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Atender las recomendaciones emitidas por los organismos acreditadores a los PE de la Institución por medio de los pares académicos.		
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Número de recomendaciones que serán atendidas con respecto al total de recomendaciones emitidas por los organismos acreditadores		
MÉTODO DE CÁLCULO:	Recomendaciones atendidas / Total de recomendación emitidas x 100		
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
FUENTE:	Revisión de un asesor externo	UNIDAD DE MEDIDA:	Recomendaciones atendidas
REFERENCIA ADICIONAL:			1
Líı	nea base 2016		Línea base 2016
	100%		100%



	CÉDULA DE INI	DICADORES		
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	DIRECCIÓN ACADÉMICA	
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	Impulsar la competitividad académica por medio de Programas Educativos acreditados para mejorar su calidad			
	CARACTER	ÍSTICAS		
INDICADOR	2.2. Modelo Académico actualizado	)		
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Actualizar el Modelo Académico ap Pública	Actualizar el Modelo Académico apegado a los requerimientos de la Secretaria de Educación Pública		
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Modelo académico institucional actualizado acorde a los requerimientos de la Secretaría de Educación Pública			
MÉTODO DE CÁLCULO:	Modelo Académico actualizado / Modelo Académico existente x 100			
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente	Ascendente		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Quinquenal	Quinquenal		
FUENTE:	Modelo Académico autorizado	UNIDAD DE MEDIDA:	Documento	
REFERENCIA ADICIONAL:		I		
L	ínea base 2016		Línea base 2016	
	0%		100%	



CÉDULA DE INDICADORES				
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	DIRECCIÓN ACADÉMICA	
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	Impulsar la competitividad académica por medio de Programas Educativos acreditados para mejorar su calidad			
	CARACTER	ÍSTICAS		
INDICADOR	2.2.2. Modelo académico revisado			
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Revisar el Modelo Académico por medio de la contratación de personal especializado.			
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Revisión del modelo Académico para su actualización			
MÉTODO DE CÁLCULO:	Modelo Académico revisado / Modelo Académico existente x 100			
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente			
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Trianual			
FUENTE:	Documento de revisión emitido por personal externo	UNIDAD DE MEDIDA:	Documento	
REFERENCIA ADICIONAL:				
Línea base 2016		Línea base 2016		
0%		100%		



CÉDULA DE INDICADORES					
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	DIRECCIÓN ACADÉMICA		
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	Impulsar la competitividad académica por medio de Programas Educativos acreditados para mejorar su calidad				
CARACTERÍSTICAS					
INDICADOR	2.3. Programas educativos actualizados				
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Revisar y actualizar los Programas Educativos tomando en cuenta los resultados del seguimiento de egresados, empleadores y opinión de la sociedad.				
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Número de Programas Educativos actualizados con respecto al total de la oferta educativa				
MÉTODO DE CÁLCULO:	Programas educativos actualizados / Total de Programas educativos x 100				
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente				
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Quinquenal				
FUENTE:	Programa Educativo actualizado autorizado	UNIDAD DE MEDIDA:	Programas		
REFERENCIA ADICIONAL:		,			
Línea base 2016		Línea base 2016			
80%		100%			





CÉDULA DE INDICADORES					
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	DIRECCIÓN ACADÉMICA		
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	Impulsar la competitividad académica por medio de Programas Educativos acreditados para mejorar su calidad				
CARACTERÍSTICAS					
INDICADOR	2.3.1. Seguimiento de Egresados realizado				
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Llevar a cabo el seguimiento de las y los egresados por medio del procedimiento establecido por la institución.				
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Realizar el seguimiento a las y los egresados de los Programas Educativos después de un año				
MÉTODO DE CÁLCULO:	Seguimiento de Egresados realizado / Seguimiento de Egresados programado x 100				
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente				
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual				
FUENTE:	Presentación de resultados	UNIDAD DE MEDIDA:	Egresados		
REFERENCIA ADICIONAL:		,			
Lín	ea base 2016		Línea base 2016		
	50%		100%		



CÉDULA DE INDICADORES					
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	DIRECCIÓN ACADÉMICA		
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	Impulsar la competitividad académica por medio de Programas Educativos acreditados para mejorar su calidad				
CARACTERÍSTICAS					
INDICADOR	2.3.2. Seguimiento de empleadores realizado				
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Realizar el seguimiento de las y los empleadores por medio de encuestas de opinión y reuniones de trabajo.				
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Realizar el seguimiento a los principales empleadores de los egresados de la institución				
MÉTODO DE CÁLCULO:	Seguimiento de empleadores realizado / Seguimiento de empleadores programado x 100				
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente				
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual				
FUENTE:	Presentación de resultados	UNIDAD DE MEDIDA:	Empleadores		
REFERENCIA ADICIONAL:					
Lír	nea base 2016		Línea base 2016		
	50%		100%		



	CÉDULA DE INI	DICADORES			
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	DIRECCIÓN ACADÉMICA		
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	Impulsar la competitividad académica por medio de Programas Educativos acreditados para mejorar su calidad				
	CARACTER	ÍSTICAS			
INDICADOR	2.3.3. Proporción de exámenes EG	EL-CENEVAL aplica	dos		
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Aplicar y examinar los resultados de el examen EGEL-CENEVAL a egresados de los PE				
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Número de egresados que realizaron el examen EGEL-CENEVAL con respecto al total de los egresados.				
MÉTODO DE CÁLCULO:	Examen aplicado / Total de Egresa	Examen aplicado / Total de Egresados x 100			
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente				
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual				
FUENTE:	Resultado de exámenes	UNIDAD DE MEDIDA:	Egresados		
REFERENCIA ADICIONAL:		1	1		
	Línea base 2016		Línea base 2016		
, <del>-</del>	100%		100%		





	CÉDULA DE INI	DICADORES		
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	DIRECCIÓN ACADÉMICA	
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	Impulsar la competitividad académica por medio de Programas Educativos acreditados para mejorar su calidad			
	CARACTER	ÍSTICAS		
INDICADOR	2.3.4. Índice de Eficiencia terminal			
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Incrementar la tasa de egreso instit académicos, económicos y persona canalizados a las áreas correspond	ales del estudiantado		
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Porcentaje de alumnos que concluyen oportunamente sus estudios Universitarios de acuerdo al número de años programados. Los valores cercanos a 100 muestran que un mayor porcentaje de alumnos cumplió con los requisitos del plan de estudios en el tiempo ideal establecido.			
MÉTODO DE CÁLCULO:	Número de egresados del ciclo n / l ciclo n – 4 x 100	Número de egresados del ciclo n / número de alumnos inscritos en el primer semestre del ciclo n – 4 x 100		
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente	Ascendente		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual			
FUENTE:	Certificado de Estudios	UNIDAD DE MEDIDA:	Estudiantes	
REFERENCIA ADICIONAL:		1		
Lí	ínea base 2016		Línea base 2016	
	80%		90%	
	CÉDULA DE INI	DICADORES		
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	DIRECCIÓN ACADÉMICA	
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL  3. Fortalecer la formación integral del estudiantado mediante el desarrollo de programas y actividades para estimular su crecimiento profesional y humanista.				
	CARACTER	ÍSTICAS		



INDICADOR	3. Proporción de estudiantes que participan en actividades para su formación integral				
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Fortalecer la formación integral de	Fortalecer la formación integral del estudiantado			
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Se refiere a la participación de estudiantes en actividades culturales, artísticas y deportivas. Valores cercanos a 100 significa que un mayor número de alumnos participan en actividades extracurriculares.				
MÉTODO DE CÁLCULO:	Proporción de estudiantes que pa la matrícula x 100	Proporción de estudiantes que participan en actividades para su formación integral / Total de la matrícula x 100			
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente				
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual	Anual			
FUENTE:	Cédulas de inscripción a actividades extracurriculares, constancias de participación, reconocimientos, etc.	actividades extracurriculares, constancias de participación, WEDIDA:  UNIDAD DE MEDIDA:  Estudiantes			
REFERENCIA ADICIONAL:					
L	ínea base 2016		Línea base 2016		
	35% 40%				

CÉDULA DE INDICADORES				
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	DIRECCIÓN ACADÉMICA	
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	Fortalecer la formación integral del estudiantado mediante el desarrollo de programas y actividades para estimular su crecimiento profesional y humanista.			
	CARACTER	ÍSTICAS		
INDICADOR	3.1. Programas actualizados			
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Mantener actualizado los programas de formación práctica, tutorías y asesoría, de acuerdo a las necesidades y demandas de los Programas Educativos.			
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Número de programas para la formación práctica, tutorías y asesorías actualizados con respecto al total de los programas.			
MÉTODO DE CÁLCULO:	Programas actualizados/ Programas existentes x 100			
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente			



FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
FUENTE:	Programa implementado	UNIDAD DE MEDIDA:	Programas
REFERENCIA ADICIONAL:			
Líı	Línea base 2016 Línea base 2016		
50% 100%			100%

	CÉDULA DE INI	DICADORES		
	52552A 52 HH			
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	DIRECCIÓN ACADÉMICA	
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	S. Fortalecer la formación integral del estudiantado mediante el desarrollo de programas y actividades para estimular su crecimiento profesional y humanista.			
	CARACTER	ÍSTICAS		
INDICADOR	3.1.1. Proporción de estudiantes qu	ue reciben tutorías y /	o asesorías	
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Brindar tutorías y asesorías al estud	Brindar tutorías y asesorías al estudiantado durante su trayectoria generacional.		
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Porcentaje de estudiantes que reciben la tutoría durante el ciclo escolar, en cualquiera de los Programas Educativos de la Universidad de la Sierra. Esto puede indicar que el alumno aun estando bien en las materias tenga interés en profundizar; o bien lo contrario, que busque mejorar sus conocimientos y resultados. Valores cercanos al cien por ciento significan que un mayor número de alumnos reciben atención.			
MÉTODO DE CÁLCULO:	Proporción de estudiantes que reciben tutorías y/o asesorías / Total de matrícula x 100			
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente	Ascendente		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual			
FUENTE:	Listado de estudiantes que recibieron tutorías y/o asesorías	UNIDAD DE MEDIDA:	Estudiantes	
REFERENCIA ADICIONAL:		1	1	
L	ínea base 2016		Línea base 2016	
	100%			





	CÉDULA DE INI	DICADORES			
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	DIRECCIÓN ACADÉMICA		
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	S. Fortalecer la formación integral del estudiantado mediante el desarrollo de programas y actividades para estimular su crecimiento profesional y humanista.				
	CARACTER	ÍSTICAS			
INDICADOR	3.2. Proporción de estudiantes que artísticas, culturales y deportivas	participan en activid	ades académicas, científicas,		
OBJETIVO DEL INDICADOR:			as, culturales y deportivas, a través de endo con esto la participación de los y		
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Se refiere a la participación de estu culturales y deportivas.	diantes en actividade	es académicas, científicas, artísticas,		
MÉTODO DE CÁLCULO:	Proporción de estudiantes que participan en actividades / Total de la matrícula x 100				
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente				
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual				
FUENTE:	Reconocimientos e inscripciones a actividades	UNIDAD DE MEDIDA:	Estudiantes		
REFERENCIA ADICIONAL:					
Líi	nea base 2016		Línea base 2016		
	35%		40%		
	CÉDULA DE INI	DICADORES			
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	DIRECCIÓN ACADÉMICA		
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	Fortalecer la formación integral del estudiantado mediante el desarrollo de programas y actividades para estimular su crecimiento profesional y humanista.				
	CARACTER	ÍSTICAS			
INDICADOR	3.2.1. Actividades artísticas, culturales, científicas y deportivas en las que se participa				



OBJETIVO DEL INDICADOR:	Promover y realizar actividades artísticas, culturales y deportivas, participando en eventos a nivel estatal y nacional			
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Número de actividades realizadas con respecto al total de las actividades programadas			
MÉTODO DE CÁLCULO:	Actividades realizadas / actividades programadas x 100			
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente			
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual			
FUENTE:	Programa de actividades  UNIDAD DE MEDIDA:  Actividades			
REFERENCIA ADICIONAL:				
Líı	Línea base 2016 Línea base 2016			
	80% 100%			

	CÉDULA DE INI	DICADORES		
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	DIRECCIÓN ACADÉMICA	
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	Promover la innovación educativa generando propuestas actualizadas, acordes a las tendencias globales para formar en el estudiantado una visión con enfoque estratégico e integrado.			
	CARACTER	ÍSTICAS		
INDICADOR	Proporción de estudiantes beneficiados con la innovación educativa			
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Promover la innovación educativa			
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Proporción de estudiantes beneficiados con innovación educativa con respecto al total de la matrícula. Valores cercanos al 100 nos indica que un mayor número de estudiantes es beneficiado.			
MÉTODO DE CÁLCULO:	Estudiantes beneficiados/ total de la matrícula x 100			
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente			
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual			



FUENTE:	Cartas descriptivas, retícula del programa educativo	UNIDAD DE MEDIDA:	Estudiantes
REFERENCIA ADICIONAL:			
Línea base 2016 Línea base 2016			Línea base 2016
	1% 90%		90%

CÉDULA DE INDICADORES				
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	DIRECCIÓN ACADÉMICA	
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	Promover la innovación educativa generando propuestas actualizadas, acordes a las tendencias globales para formar en el estudiantado una visión con enfoque estratégico e integrado.			
	CARACTER	ÍSTICAS		
INDICADOR	4.1. Programas educativos Actualiz	ados		
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Actualizar la oferta educativa por medio de estudios de pertinencia.			
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Número de Programas educativos actualizados por medio de estudios de pertinencia entre el total de oferta			
MÉTODO DE CÁLCULO:	Programas educativos actualizados / Total de Programas educativos x 100			
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente			
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Quinquenal			
FUENTE:	Programa de Estudio actualizado autorizado	UNIDAD DE MEDIDA:	Programas	
REFERENCIA ADICIONAL:		,		
Lír 	nea base 2016		Línea base 2016	
	80% 100%			

CÉDULA DE INDICADORES			
UNIDAD	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA	UNIDAD	DIRECCIÓN ACADÉMICA
RESPONSABLE	DE SAN LUIS RIO COLORADO	EJECUTORA:	



OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	4. Promover la innovación educativa generando propuestas actualizadas, acordes a las tendencias globales para formar en el estudiantado una visión con enfoque estratégico e integrado.			
	CARACTER	RÍSTICAS		
INDICADOR	4.1.1. Programas Educativos Pertir	nentes		
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Diseñar y aplicar una metodología Universidad	para evaluar la pert	inencia de la oferta educativa de la	
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Número de Programas Educativos pertinentes con respecto al total de la oferta educativa			
MÉTODO DE CÁLCULO:	Programas Educativos Pertinentes / Total de Programas educativos x 100			
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente			
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Quinquenal			
FUENTE:	Estudios de pertinencia  UNIDAD DE MEDIDA:  Programas			
REFERENCIA ADICIONAL:		1		
Lí	Línea base 2016 Línea base 2016			
	20% 90%			

CÉDULA DE INDICADORES				
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	DIRECCIÓN ACADÉMICA	
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	Promover la innovación educativa generando propuestas actualizadas, acordes a las tendencias globales para formar en el estudiantado una visión con enfoque estratégico e integrado.			
	CARACTER	ÍSTICAS		
INDICADOR	INDICADOR 4.1.2. Índice de crecimiento de la oferta educativa			
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Ampliar la oferta educativa con nuevos PE de Licenciatura y Posgrado en la Universidad de la Sierra, a través de los resultados que arroje el estudio de pertinencia			
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Número de Programas Educativos comparado con el año anterior			



MÉTODO DE CÁLCULO:	Número de Programas Educativos en el año n / número de Programas Educativos en el año n-1 x 100			
SENTIDO DEL				
INDICADOR:	Ascendente			
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual			
FUENTE:	Programas educativos avalados UNIDAD DE MEDIDA: Oferta Educativa			
REFERENCIA ADICIONAL:				
Línea base 2016 Línea base 2016				
30%			30%	

CÉDULA DE INDICADORES				
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	DIRECCIÓN ACADÉMICA	
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	Promover la innovación educativa generando propuestas actualizadas, acordes a las tendencias globales para formar en el estudiantado una visión con enfoque estratégico e integrado.			
	CARACTER	ÍSTICAS		
INDICADOR	4.1.3. Tasa de crecimiento de la ma	ıtrícula		
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Ampliar la matrícula de los diferentes Programas Educativos			
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Refleja en términos porcentuales el crecimiento o decrecimiento del número de alumnos inscritos en el presente ciclo escolar, respecto de la matricula registrada en el ciclo escolar inmediato anterior. Valores superiores a cero indican un aumento en el número de alumnos matriculados al inicio del ciclo escolar, con relación al ciclo escolar inmediato anterior.			
MÉTODO DE CÁLCULO:	Total de la matrícula de inicio del ciclo escolar n / la matrícula de inicio del ciclo escolar n-1 x 100			
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente			
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual			
FUENTE:	Cédulas de inscripción	UNIDAD DE MEDIDA:	Estudiantes	
REFERENCIA ADICIONAL:			1	





Línea base 2016  Línea base 2016			Línea base 2016	
30%		30%		
CÉDULA DE INDICADORES				
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	DIRECCIÓN ACADÉMICA	
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	4. Promover la innovación educativa generando propuestas actualizadas, acordes a las tendencias globales para formar en el estudiantado una visión con enfoque estratégico e integrado.			
	CARACTER	ÍSTICAS		
INDICADOR	4.2. Proporción de estudiantes bene	eficiados con la utiliza	ación de TIC´s	
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Impulsar la utilización de las TIC's para dinamizar los contextos de enseñanza- aprendizaje.			
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Número de estudiantes beneficiados con la utilización de las TIC's con respecto al total de la matrícula			
MÉTODO DE CÁLCULO:	Estudiantes beneficiados/ total de la matrícula x 100			
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente			
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual			
FUENTE:	Cartas descriptivas, retícula del programa educativo	UNIDAD DE MEDIDA:	Estudiantes	
REFERENCIA ADICIONAL:		1	1	
Lín	ea base 2016		Línea base 2016	
	100%		100%	

CÉDULA DE INDICADORES				
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	DIRECCIÓN ACADÉMICA	
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL  4. Promover la innovación educativa generando propuestas actualizadas, acordes a las tendencias globales para formar en el estudiantado una visión con enfoque estratégico e integrado.				
CARACTERÍSTICAS				



EZIADO O NERIBA	de San Lats Mo Cororadi	0		
INDICADOR	4.2.1. Proporción de PTC capacitad	dos en la utilización	de TIC's	
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Capacitar la planta docente de la universidad en el diseño de cursos en entornos virtuales de aprendizaje, que impacten diferentes asignaturas de los PE.			
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Número de PTC capacitados en la utilización de TIC's con respecto al total de los PTC			
MÉTODO DE CÁLCULO:	Profesores de tiempo completo cap	pacitados/ total de pr	rofesores de tiempo completo x 100	
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente			
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual			
FUENTE:	Reconocimientos, constancias, diplomas emitidos por el instructor o dependencia encargada de la capacitación.	as emitidos por el or o dependencia UNIDAD DE MEDIDA:  Profesores de tiempo completo		
REFERENCIA ADICIONAL:		I.		
Li	ínea base 2016		Línea base 2016	
	80%		100%	
	CÉDULA DE INI	DICADORES		
UNIDAD	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA	UNIDAD		
RESPONSABLE	DE SAN LUIS RIO COLORADO	EJECUTORA:	DIRECCIÓN ACADÉMICA	
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	Promover la innovación educativo tendencias globales para formar en integrado.			
	CARACTER	RÍSTICAS		
INDICADOR	4.2.2. Proporción de equipamiento	actualizado para el	uso de las TIC´s	
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Actualizar el equipamiento y software de los PE para fortalecer la infraestructura y equipamiento en el uso de las TIC´s.			
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Número de equipo actualizado con respecto al total de los equipos existentes			
MÉTODO DE CÁLCULO:	Equipo actualizado/ Total de equipo existente x 100			
SENTIDO DEL	Ascendente			
INDICADOR:	Ascendente			



FUENTE:	Facturas, descripción del equipo	UNIDAD DE MEDIDA:	Equipamiento
REFERENCIA ADICIONAL:			
Línea base 2016 Línea base 2016			Línea base 2016
70%			100%

CÉDULA DE INDICADORES				
LINIUM EDOLDAD TEONOLOGICA LINIUM DA				
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	DIRECCIÓN ACADÉMICA	
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	5. Fomentar la internacionalización por medio de la renovación e incremento de instrumentos de vinculación, con instituciones extranjeras diversas; para realizar una fluida y constante relación de intercambio del estudiantado y profesorado.			
	CARACTER	ÍSTICAS		
INDICADOR	5. Proporción de Programas Educa	tivos que participan e	en movilidad académica	
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Fomentar la internacionalización po vinculación	or medio de la renova	nción e incremento de instrumentos de	
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Proporción de Programas Educativos en los cuales su estudiantado y/o profesorado participan en movilidad académica ya sea nacional o internacional.			
MÉTODO DE CÁLCULO:	Programas educativos participantes / Total de Programas Educativos			
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente			
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual			
FUENTE:	Constancias de participación, reconocimientos, diplomas emitidos por la dependencia u organización en la que se realizó la movilidad.  UNIDAD DE MEDIDA:  Programas			
REFERENCIA ADICIONAL:				
Línea base 2016 Línea base 2016				
	100%	100% 100%		
	CÉDULA DE INI	DICADORES		
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	DIRECCIÓN ACADÉMICA	



OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	5. Fomentar la internacionalización por medio de la renovación e incremento de instrumentos de vinculación, con instituciones extranjeras diversas; para realizar una fluida y constante relación de intercambio del estudiantado y profesorado.				
	CARACTER	ÍSTICAS			
INDICADOR	5.1. Incremento de convenios con il	nstituciones			
OBJETIVO DEL INDICADOR:		Vincular a la Universidad de la Sierra con instituciones académicas y organismo internacionales/nacionales con carácter formal y participes de la docencia, enseñanza, investigación.			
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Número de convenios establecidos en el año en comparación con el año anterior				
MÉTODO DE CÁLCULO:	Número de convenios en el año n	Número de convenios en el año n / número de convenios en el año n-1 x 100			
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente				
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual				
FUENTE:	Convenio Firmado	UNIDAD DE MEDIDA:	Convenio		
REFERENCIA ADICIONAL:					
Lí	nea base 2016		Línea base 2016		
50% 80%			80%		

CÉDULA DE INDICADORES						
UNIDAD RESPONSABLE	Universidad de la Sierra	UNIDAD EJECUTORA:	DIRECCIÓN ACADÉMICA			
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	5. Fomentar la internacionalización por medio de la renovación e incremento de instrumentos de vinculación, con instituciones extranjeras diversas; para realizar una fluida y constante relación de intercambio del estudiantado y profesorado.					
	CARACTERÍSTICAS					
INDICADOR	5.1.1. Proporción de estudiantes que realizan movilidad académica					
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Realizar la movilidad académica internacional/nacional del estudiantado de todas las Divisiones académicas.					
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Número de estudiantes que realizan movilidad académica internacional/nacional con respecto al total de la matrícula.					



MÉTODO DE CÁLCULO:	Estudiantes en movilidad/ total de la matrícula x 100				
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente	Ascendente			
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual				
FUENTE:	Constancia de movilidad emitida por la institución en la cual se realiza	UNIDAD DE MEDIDA:	Estudiantes		
REFERENCIA ADICIONAL:					
Línea base 2016 Línea base 2016					
10% 30%			30%		

CÉDULA DE INDICADORES			
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	DIRECCIÓN ACADÉMICA
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	5. Fomentar la internacionalización por medio de la renovación e incremento de instrumentos de vinculación, con instituciones extranjeras diversas; para realizar una fluida y constante relación de intercambio del estudiantado y profesorado.		
	CARACTER	ÍSTICAS	
		<del>-</del>	
INDICADOR	5.1.2. Proporción de profesores que	e realizan movilidad a	académica
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Realizar la movilidad académica internacional/nacional del profesorado de todas las Divisiones académicas		
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Número de profesores que realizan movilidad académica internacional/nacional con respecto al total de la planta académica.		
MÉTODO DE CÁLCULO:	Profesores en movilidad/ total de profesores de tiempo completo x 100		
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
FUENTE:	Constancia de movilidad emitida por la institución en la cual se realiza	UNIDAD DE MEDIDA:	Profesores
REFERENCIA ADICIONAL:		I	1



Línea base 2016	Línea base 2016
30%	12%

CÉDULA DE INDICADORES				
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	DIRECCIÓN ACADÉMICA	
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	5. Fomentar la internacionalización por medio de la renovación e incremento de instrumentos de vinculación, con instituciones extranjeras diversas; para realizar una fluida y constante relación de intercambio del estudiantado y profesorado.			
	CARACTER	RÍSTICAS		
INDICADOR	5.1.3. Proporción de estudiantes qu	ue participan en activi	idades inter fronterizas regionales	
OBJETIVO DEL INDICADOR:		Promover la participación del estudiantado en actividades inter fronterizas regionales relacionadas con Organizaciones de EEUU, que permitan realizar viajes cortos de uno o dos días con resultados observables.		
DESCRIPCIÓN GENERAL:		Número de estudiantes que participan en actividades inter fronterizas regionales relacionadas con Organizaciones de EEUU con respecto al total de la matrícula.		
MÉTODO DE CÁLCULO:	Estudiantes participantes / total de	Estudiantes participantes / total de la matrícula x 100		
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente			
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual	Anual		
FUENTE:	Constancias de participación	UNIDAD DE MEDIDA:	Estudiantes	
REFERENCIA ADICIONAL:		1	1	
L	ínea base 2016		Línea base 2016	
	0%		20%	

CÉDULA DE INDICADORES			
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	Brindar un servicio de calidad al procesos administrativos de la Institutivos de la Institutivo de la Insti		garantizar la eficiencia de los



CARACTERÍSTICAS				
INDICADOR	6. Proporción de personas satisfe	chas		
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Brindar un servicio de calidad al p	personal		
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Proporción de personas satisfech	Proporción de personas satisfechas con respecto al total o una muestra representativa.		
MÉTODO DE CÁLCULO:	Personal satisfechos / Personal encuestado x 100			
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente			
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual			
FUENTE:	Encuestas aplicadas	UNIDAD DE MEDIDA:	Clientes	
REFERENCIA ADICIONAL:		-1	•	
L	Línea base 2016 Línea base 2016			
	80% 90%			

CÉDULA DE INDICADORES			
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	Departamento de Administración y Finanzas
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	6. Brindar un servicio de calidad al personal con el fin de garantizar la eficiencia y eficacia de los procesos administrativos de la Institución.		
	CARACTER	ÍSTICAS	
INDICADOR	6.1. Cobertura de implementación del sistema de gestión de calidad		
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Fortalecer y ampliar el sistema de gestión mediante las certificaciones en diversas normas de ISO lo que nos permitirá enriquecer las acreditaciones de los Programas Educativos.		
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Número de áreas que cuentan con el sistema de gestión de calidad con respecto al total de áreas existentes		
MÉTODO DE CÁLCULO:	Áreas con sistema de gestión de calidad implementado/ Total de las Áreas x 100		
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente		



FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
FUENTE:	Certificado de calidad	UNIDAD DE MEDIDA:	Áreas
REFERENCIA ADICIONAL:			
Lín	ea base 2016		Línea base 2016
	100%		100%

CÉDULA DE INDICADORES				
CEDULA DE INDICADORES				
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	Departamento de Administración y Finanzas	
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	6. Brindar un servicio de calidad al personal con el fin de garantizar la eficiencia y eficacia de los procesos administrativos de la Institución.			
	CARACTER	RÍSTICAS		
INDICADOR	6.1.1. Proporción de personal capa	citado		
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Brindar capacitación constante al personal docente, administrativo y de servicios, a fin de consolidar una cultura de calidad e incursionar a normas ISO			
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Participación del personal en cursos de capacitación y actualización, porcentaje cercano a 100 indica un mayor número de personal administrativo capacitado.			
MÉTODO DE CÁLCULO:	Personal capacitado / Total del Per	rsonal x 100		
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente			
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual			
FUENTE:	Constancias de capacitación	UNIDAD DE MEDIDA:	Personas	
REFERENCIA ADICIONAL:				
Lír	nea base 2016		Línea base 2016	
	100%			

CÉDULA DE INDICADORES



UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	Departamento de Administración y Finanzas	
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	6. Brindar un servicio de calidad al personal con el fin de garantizar la eficiencia y eficacia de los procesos administrativos de la Institución.			
	CARACTER	ÍSTICAS		
INDICADOR	6.1.2. Proporción de procesos certif	ficados		
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Realizar auditorías externas de seg certificadora.	Realizar auditorías externas de seguimiento y pre-certificación por parte de la casa certificadora.		
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Número de procesos certificados co	Número de procesos certificados con respecto al total de procesos existentes en la institución.		
MÉTODO DE CÁLCULO:	Procesos certificados / Total de procesos x 100			
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente	Ascendente		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual	Anual		
FUENTE:	Certificado de calidad	UNIDAD DE MEDIDA:	Procesos	
REFERENCIA ADICIONAL:			1	
L	ínea base 2016		Línea base 2016	
	100%			

CÉDULA DE INDICADORES			
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	Departamento de Administración y Finanzas
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	7. Coordinar y fortalecer las unidades para la transparencia y rendición de cuentas de acuerdo a las leyes vigentes.		
	CARACTER	ÍSTICAS	
INDICADOR	NDICADOR 7. Unidades fortalecidas en temática de transparencia y rendición de cuentas		
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Coordinar y fortalecer las unidades para la transparencia y rendición de cuentas		



DESCRIPCIÓN GENERAL:	Número de unidades fortalecidas con respecto al total de unidades existentes en la institución.		
MÉTODO DE CÁLCULO:	Unidades Administrativas Fortalecidas / Total de Unidades x 100		
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
FUENTE:	Constancias de capacitación, manuales de procedimientos  UNIDAD DE MEDIDA:  Unidades Responsables		
REFERENCIA ADICIONAL:			
Línea base 2016 Línea base 2016			
	100%		

CÉDULA DE INDICADORES			
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	Departamento de Administración y Finanzas
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	7. Coordinar y fortalecer las unidades para la transparencia y rendición de cuentas de acuerdo a las leyes vigentes.		
	CARACTER	ÍSTICAS	
INDICADOR	7.1. Procesos actualizados		
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Mantener actualizados los procesos y programas de transparencia y rendición de cuentas.		
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Número de procesos actualizados con respecto al total de procesos existentes en la institución.		
MÉTODO DE CÁLCULO:	Proceso actualizados / Total de procesos x 100		
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
FUENTE:	Constancias de capacitación, manuales de procedimientos	UNIDAD DE MEDIDA:	Procesos
REFERENCIA ADICIONAL:		1	1



Línea base 2016	Línea base 2016
100%	100%

	CÉDULA DE IN	DICADORES	
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	Unidad de Administración y Finanzas
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	7. Coordinar y fortalecer las unidades para la transparencia y rendición de cuentas de acuerdo a las leyes vigentes.		
	CARACTER	RÍSTICAS	
INDICADOR	7.1.1. Personal capacitado en tema	as de transparencia y	acceso a la información
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Sensibilizar y capacitar al personal en base a la ley de transparencia y acceso a la información.		
DESCRIPCIÓN GENERAL:		Participación del personal en cursos de capacitación y actualización, porcentaje cercano a 100 indica un mayor número de personal administrativo capacitado.	
MÉTODO DE CÁLCULO:	Personal capacitado / Total del Personal x 100		
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
FUENTE:	Constancias de capacitación	UNIDAD DE MEDIDA:	Personas
REFERENCIA ADICIONAL:		1	1
L	ínea base 2016		Línea base 2016
	0%		100%

CÉDULA DE INDICADORES			
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	Departamento de Administración y Finanzas
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	SECTORIAL,  8. Capacitar al personal del área administrativa en las disciplinas acordes a los puestos que desempeñan para brindar un mejor servicio acorde a la normatividad general.		
CARACTERÍSTICAS			



INDICADOR	8. Proporción del personal adminis	Proporción del personal administrativo capacitado	
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Capacitar al personal del área adm	ninistrativa	
DESCRIPCIÓN GENERAL:	administrativo, valores cercanos al	Proporción del personal administrativo capacitado con respecto al total del personal administrativo, valores cercanos al 100 muestran un mayor número de personas capacitadas adscritas al área de administración.	
MÉTODO DE CÁLCULO:	Personal administrativo capacitado / Total del Personal administrativo x 100		
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
FUENTE:	Constancias, reconocimientos, diplomas emitidos por la dependencia capacitadora.	UNIDAD DE MEDIDA:	Personas
REFERENCIA ADICIONAL:			
L	ínea base 2016		Línea base 2016
	50%		100%

	CÉDULA DE INC	DICADORES	
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	Departamento de Administración y Finanzas
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	8. Capacitar al personal del área administrativa en las disciplinas acordes a los puestos que desempeñan para brindar un mejor servicio acorde a la normatividad general.		
CARACTERÍSTICAS			
INDICADOR	8.1. Diagnostico realizado		
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Desarrollar un diagnóstico de las necesidades de capacitación entre el personal.		
DESCRIPCIÓN GENERAL:			
MÉTODO DE CÁLCULO:	Diagnóstico realizado/ Diagnóstico programado x 100		
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente		



FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual	90-700	
FUENTE:	Programa de capacitación	UNIDAD DE MEDIDA:	Documento
REFERENCIA ADICIONAL:			
L	ínea base 2016		Línea base 2016
	50%		80%

	CÉDULA DE INDICADORES			
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	Departamento de Administración y Finanzas	
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	8. Capacitar al personal del área administrativa en las disciplinas acordes a los puestos que desempeñan para brindar un mejor servicio acorde a la normatividad general.			
	CARACTER	ÍSTICAS		
INDICADOR	8.1.2. Cursos impartidos			
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Impartición de un curso semestral d	le acuerdo a las nece	esidades de capacitación	
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Número de cursos impartidos con respecto a los cursos programados			
MÉTODO DE CÁLCULO:	Cursos impartidos / cursos programados x 100			
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente			
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual	Anual		
FUENTE:	Programa de capacitación ejecutado	UNIDAD DE MEDIDA:	Cursos	
REFERENCIA ADICIONAL:				
Lí	nea base 2016		Línea base 2016	
	1%		70%	
	CÉDULA DE INI	DICADORES		
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	Departamento de Administración y Finanzas	
	-1	I.	1	



OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	9. Proporcionar mantenimiento preventivo y correctivo adecuado a las instalaciones físicas de la institución.		
	CARACTER	ÍSTICAS	
INDICADOR	9. Cobertura del mantenimiento en	las áreas.	
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Proporcionar mantenimiento prever	ntivo y correctivo	
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Mide la cobertura de áreas que se les da mantenimiento con respecto al total de áreas existentes en la institución.		
MÉTODO DE CÁLCULO:	Áreas que recibieron mantenimiento / Total de áreas x 100		
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
FUENTE:	Bitácoras de mantenimiento	UNIDAD DE MEDIDA:	Áreas
REFERENCIA ADICIONAL:		,	
Líı	nea base 2016		Línea base 2016
	80%		100%

CÉDULA DE INDICADORES			
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	Departamento de Administración y Finanzas
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	9. Proporcionar mantenimiento preventivo y correctivo adecuado a las instalaciones físicas de la institución.		
CARACTERÍSTICAS			
INDICADOR	9.1. Instalaciones físicas revisadas		
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Revisar continuamente las instalaciones físicas de la universidad para un uso eficiente de las mismas.		
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Número de instalaciones físicas rev	isadas con respecto	al total de las instalaciones.



MÉTODO DE CÁLCULO:	Instalaciones físicas revisadas / total de instalaciones x 100		
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
FUENTE:	Bitácoras de revisión  UNIDAD DE MEDIDA:  Instalaciones		Instalaciones
REFERENCIA ADICIONAL:			
Lí	Línea base 2016 Línea base 2016		Línea base 2016
50% 95%		95%	

	CÉDULA DE INI	DICADORES	
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	Departamento de Administración y Finanzas
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	9. Proporcionar mantenimiento preventivo y correctivo adecuado a las instalaciones físicas de la institución.		
	CARACTER	ÍSTICAS	
INDICADOR	9.1.1. Mantenimiento a instalacione	es realizado	
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Mantenimiento preventivo periódico de las instalaciones físicas.		
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Número de instalaciones que recibieron mantenimiento con respecto al total de las instalaciones existentes		
MÉTODO DE CÁLCULO:	Instalaciones que recibieron mantenimiento / total de instalaciones x 100		
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
FUENTE:	Bitácoras de mantenimiento	UNIDAD DE MEDIDA:	Instalaciones
REFERENCIA ADICIONAL:			
Lír	nea base 2016		Línea base 2016





60%	90%

CÉDULA DE INDICADORES			
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	Departamento de Administración y Finanzas
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	9. Proporcionar mantenimiento preventivo y correctivo adecuado a las instalaciones físicas de la institución.		
	CARACTER	ÍSTICAS	
INDICADOR	9.2. Indicé de ahorro de energía		
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Implementar un plan general de ahorro de energía en la institución.		
DESCRIPCIÓN GENERAL:			
MÉTODO DE CÁLCULO:	Kilowatts consumidos en el año n/ l	Kilowatts consumidos	en el año n-1 x 100
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
FUENTE:	Recibos de consumo de energía	UNIDAD DE MEDIDA:	kilowatts
REFERENCIA ADICIONAL:			
Lír	nea base 2016		Línea base 2016
	30%		70%

CÉDULA DE INDICADORES			
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	Departamento de Administración y Finanzas
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	9. Proporcionar mantenimiento preventivo y correctivo adecuado a las instalaciones físicas de la institución.		
CARACTERÍSTICAS			



INDICADOR	9.2.1. Proporción de instalaciones que implementaron un programa de ahorro de energía		
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Elaborar e implementar un programa de ahorro de energía basado en el diagnóstico de las instalaciones.		
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Número de instalaciones que están dentro del programa de ahorro de energía con respecto al total de las instalaciones		
MÉTODO DE CÁLCULO:	Instalaciones con programa de ahorro / total de instalaciones x 100		
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
FUENTE:	Recibos de consumo de energía  UNIDAD DE  MEDIDA:  Instalaciones		Instalaciones
REFERENCIA ADICIONAL:			
Lí	nea base 2016		Línea base 2016
	30%		60%

CÉDULA DE INDICADORES			
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	Departamento de Administración y Finanzas
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	10. Fortalecer el sistema integral de información académica y administrativa, a través de la integración y explotación de tres módulos que permitan la mejora de los servicios.		
	CARACTER	ÍSTICAS	
INDICADOR	10. Proporción de beneficiados con la implementación del SIIA		
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Fortalecer el sistema integral de información académica y administrativa		
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Proporción de beneficiados con la implementación del SIIA con respecto al total de la población universitaria.		
MÉTODO DE CÁLCULO:	Número de beneficiados con la implementación del SIIA / Total de la población universitaria X 100		
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		



FUENTE:	Encuestas, usuarios.	UNIDAD DE MEDIDA:	Personas
REFERENCIA ADICIONAL:			
Lín	ea base 2016		Línea base 2016
	4%		10%

CÉDULA DE INDICADORES			
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	Unidad de Administración y Finanzas
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	To. Fortalecer el sistema integral de información académica y administrativa, a través de la integración y explotación de tres módulos que permitan la mejora de los servicios.		
	CARACTER	ÍSTICAS	
INDICADOR	10.1. Cobertura de implementación	del SIIA en las áreas	S.
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Actualizar los recursos tecnológicos requeridos en las áreas a cargo del desarrollo del SIIA, capacitando al personal usuario del sistema para optimizar su uso, así como difundir por diversos medios, beneficios derivados de la operación.		
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Proporción de áreas en las cuales se implementa el SIIA con respecto al total de áreas		
MÉTODO DE CÁLCULO:	Áreas con SIIA implementado / Total de áreas x 100		
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
FUENTE:	Reportes, informes	UNIDAD DE MEDIDA:	Áreas
REFERENCIA ADICIONAL:		ı	1
Lír	ea base 2016		Línea base 2016
	20%		60%

CÉDULA DE INDICADORES			
UNIDAD	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA	UNIDAD	Departamento de Administración y Finanzas
RESPONSABLE	DE SAN LUIS RIO COLORADO	EJECUTORA:	



OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	10. Fortalecer el sistema integral de información académica y administrativa, a través de la integración y explotación de tres módulos que permitan la mejora de los servicios.			
	CARACTERÍSTICAS			
INDICADOR	10.1.1. Módulos actualizados			
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Actualizar los módulos que integra	Actualizar los módulos que integran el Sistema Integral de Información Administrativa (SIIA).		
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Proporción de módulos actualizados con respecto al total de módulos que integran el SIIA			
MÉTODO DE CÁLCULO:	Módulos actualizados / Módulos que integran el SIIA x 100			
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente			
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual	Anual		
FUENTE:	Reportes, informes	UNIDAD DE MEDIDA:	Módulos	
REFERENCIA ADICIONAL:		1		
Línea base 2016 Línea base 2016			Línea base 2016	
	33% 70%			

CÉDULA DE INDICADORES				
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	Departamento de Administración y Finanzas	
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	11. Propiciar un ambiente universitario de igualdad genérica, respeto y mejora continua en la convivencia institucional, para elevar la calidad académica y la calidad en las relaciones humanas, a través de conferencias, talleres y capacitación.			
	CARACTERÍSTICAS			
INDICADOR  11. Proporción de personas de la comunidad universitaria que participan en actividades de igualdad de género				
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Propiciar un ambiente universitario convivencia institucional	de igualdad genérica	a, respeto y mejora continua en la	



DESCRIPCION GENERAL:	Proporción de personas de la comunidad universitaria que participan en actividades de igualdad de género con respecto al total de la población universitaria		
MÉTODO DE CÁLCULO:	Número de participantes en actividades de igualdad de género/ total de población universitaria x 100		
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
FUENTE:	Constancias de participación, diplomas, reconocimientos entre otros	UNIDAD DE MEDIDA:	Personas
REFERENCIA ADICIONAL:			
L	ínea base 2016		Línea base 2016
	13%		95%

CÉDULA DE INDICADORES			
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	Departamento de Administración y Finanzas
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	11. Propiciar un ambiente universitario de igualdad genérica, respeto y mejora continua en la convivencia institucional, para elevar la calidad académica y la calidad en las relaciones humanas, a través de conferencias, talleres y capacitación.		
	CARACTER	ÍSTICAS	
INDICADOR	11.1. Actividades de igualdad de género realizadas		
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Realizar actividades sobre temáticas de igualdad de género para sensibilizar a la comunidad universitaria		
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Número de actividades de género realizadas con respecto al total de actividades programadas.		
MÉTODO DE CÁLCULO:	Actividades de igualdad de género realizadas / actividades programadas x 100		
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
FUENTE:	Programa de actividades	UNIDAD DE MEDIDA:	Actividades





REFERENCIA ADICIONAL:		
Lín	ea base 2016	Línea base 2016
	0%	60%

CÉDULA DE INDICADORES			
UNIDAD RESPONSABLE	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE SAN LUIS RIO COLORADO	UNIDAD EJECUTORA:	Departamento de Administración y Finanzas
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL	11. Propiciar un ambiente universitario de igualdad genérica, respeto y mejora continua en la convivencia institucional, para elevar la calidad académica y la calidad en las relaciones humanas, a través de conferencias, talleres y capacitación.		
CARACTERÍSTICAS			
INDICADOR	11.1.1. Proporción de miembros de la comunidad universitaria capacitadas en temas sobre igualdad de género.		
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Capacitar a la comunidad universitaria en temas sobre igualdad de género		
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Proporción de la comunidad universitaria capacitado con respecto a su total, valores cercanos al 100 muestran un mayor número de personas capacitadas en temas sobre igualdad de género.		
MÉTODO DE CÁLCULO:	Personas capacitadas / Total personas de la comunidad universitaria x 100		
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
FUENTE:	Constancias, reconocimientos, diplomas emitidos por la dependencia capacitadora	UNIDAD DE MEDIDA:	Personas
REFERENCIA ADICIONAL:			
Línea base 2016		Línea base 2016	
0%		80%	







